

Projet Fédéral 2012 – 2016

Pacte de Progression commun FFN-CR



FÉDÉRATION FRANÇAISE
NATATION

Pour une natation forte

Pour une fédération d'avenir

Pour des licenciés
heureux



Un principe : être en mouvement, ne pas être statique,
demeurer dans un processus de transformation, de progression

Bref, être dynamiques, être dans une dynamique d'évolution

Des dynamiques qui demeurent, d'autres qui évoluent...

Dynamique **sportive**

Performer au plus haut niveau

Dynamique de **formation**

Se développer sur tous les territoires

Dynamique de **service**

Agir ensemble, pour tous, avec tous

Dynamique de **cohésion**

Accueillir, accompagner chaque pratiquant

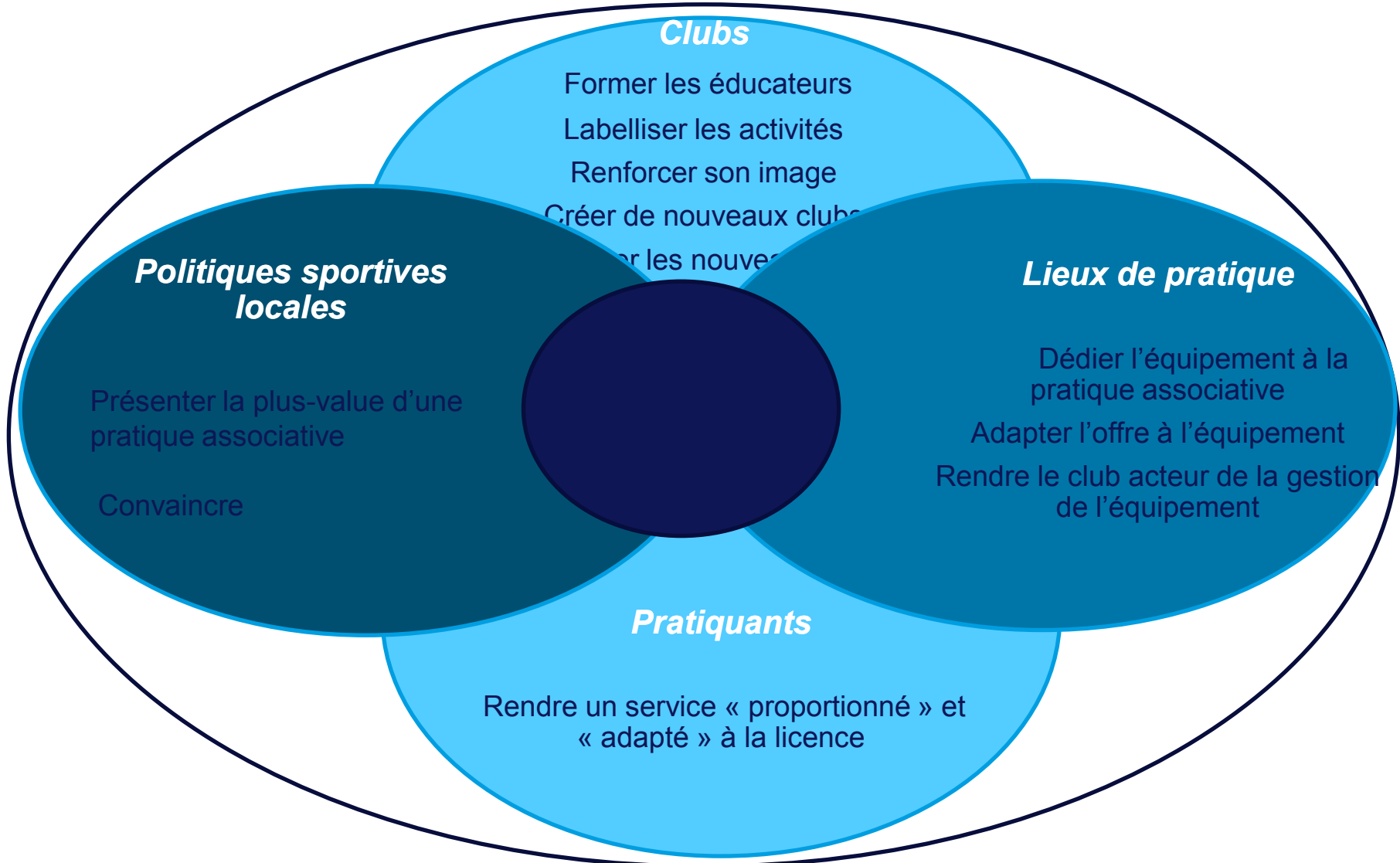


Faire des choix !



« Et... Ou... »: Quelles priorités au regard des moyens ?

Se développer sur tous les territoires : développer une activité encadrée de qualité



Pratiquants

Diagnostiquer : Créer les outils (pour un pilotage régional) devant permettre à chaque **club**, de connaître les caractéristiques de son territoire (démographiques, pratique sportive locale,...)

Développer une activité encadrée de qualité :
Labelliser les activités, former les éducateurs

Communiquer : Campagne de communication « les bienfaits de la pratique dans un club FFN ».

Contractualiser : Proposer un « produit licence » adapté et attractif capable d'attirer le pratiquant, de le fidéliser

Lieux de pratique

Diagnostiquer : Mener une étude sur le parc existant des piscines : l'Atlas des piscines

Accompagner, structurer l'échelon régional
« Recrutement » d'un référent équipement régional
Animer le réseau de ces référents « équipements »

Faire du siège Fédéral un centre de ressources
Mise à disposition d'outils facilitant le travail de suivi et de conseil des référents locaux

Agir sur les crédits d'investissement, les choix du propriétaire, la gestion et les conditions d'utilisation

Clubs

Adapter le territoire à une offre fédérale unique

Créer des outils facilitant l'organisation administrative et technique des clubs, le dévlpmt d'activités et disciplines fédérales (guides et supports pédagogiques)

Former les éducateurs aux (nouvelles) activités fédérales, les responsables à l'élaboration, la gestion de projets, au management des équipes

Communiquer pour valoriser les clubs comme structures légitimes et « de référence » dans les activités de la natation - Labellisation

Ajuster l'offre fédérale aux spécificités territoriales

Diagnostiquer et répertorier : les clubs, les activités et les disciplines présents sur le territoire les moyens à disposition et à mettre en œuvre (structures, encadrement, partenariat, économie)

Former les dirigeants pour mieux appréhender la politique sociale et sportive d'un territoire, rechercher des financements, des partenariats locaux

Créer un « système » d'évaluation « mixte » pour apprécier le projet associatif

Politique Sportive Locale

Adapter le territoire à une offre fédérale unique

Rencontrer régulièrement les acteurs territoriaux (ANDES, AMF, ARF ...) propriétaires des équipements, les gestionnaires « privés », les constructeurs, les membres du CIAA, pour **affirmer** une offre **unique** de la fédération

Contractualiser avec certaines collectivités sur un projet éducatif et sportif partagé

Former les acteurs locaux à l'offre sportive fédérale auprès des élus et des directeurs des sports

Ajuster l'offre fédérale aux spécificités territoriales

Connaître les principales caractéristiques de la politique sportive sur un territoire

Adapter les règlements sportifs à certaines spécificités locales (dimension du bassin, créneaux disponibles ...)

Créer des outils permettant au club de pouvoir définir son projet

Former les acteurs à échanger avec les autres utilisateurs

Accueillir, accompagner chaque pratiquant : **actions**

valoriser et amplifier « le retour sur investissement » fédéral

Faire évoluer l'économie et les services liés à la licence : revoir la répartition "transfert haut-niveau" vers clubs formateurs; proposer des offres partenaires incitatives aux licenciés; adapter la politique tarifaire de la licence aux activités, acteurs, niveaux de pratiques de la natation

Augmenter les services aux clubs affiliés: En complément et activation des services proposés par les autres dynamiques : produire un "pack d'accueil" aux nouveaux clubs, un "guide des activités fédérales » et un "pack de communication" aux clubs lors de la ré affiliation

Valoriser davantage les clubs labellisés: Rétrocession d'une partie de la licence; offres privilégiées des partenaires FFN; tarifs préférentiels sur formations, engagements,...; visibilité supérieure auprès des partenaires fédéraux et des collectivités

Aider à la structuration des régions, unir et partager les efforts au service de la natation :

Adapter (ou pas) le maillage fédéral aux évolutions de l'organisation administrative étatique.

Contractualiser via des plans communs de progression FFN/Régions, avec intéressements.

Trouver des ressources fédérales pour aider à la création d'un poste de chargé de développement régional/région

Proposer à tous une offre de services étendus : Redynamiser la boutique (produits, accès facilité, promotions, présence systématique sur manifestations ...); renforcer et créer des outils de gestion et de communication analogique renforcés entre les clubs et entre les membres FFN

le pacte commun de progression FFN/CR : Un engagement réciproque

• Pourquoi ?

- Réunir l'ensemble des acteurs
- Traduire de façon opérationnelle
- Augmenter le niveau de performance par une pratique de haut niveau
- Augmenter le nombre de licences adaptées et attractives

• C'est quoi ?

Un contrat

Entre plusieurs personnes
pour créer entre

Faisabilité

Financière

• Pourquoi ?

- Entre la FFN et les comités régionaux
- Entre les comités régionaux et les départements
- Entre les départements et les clubs
- Entre toutes les structures fédérales

• Comment ça fonctionne ?

Définir un projet national clair et hiérarchisé

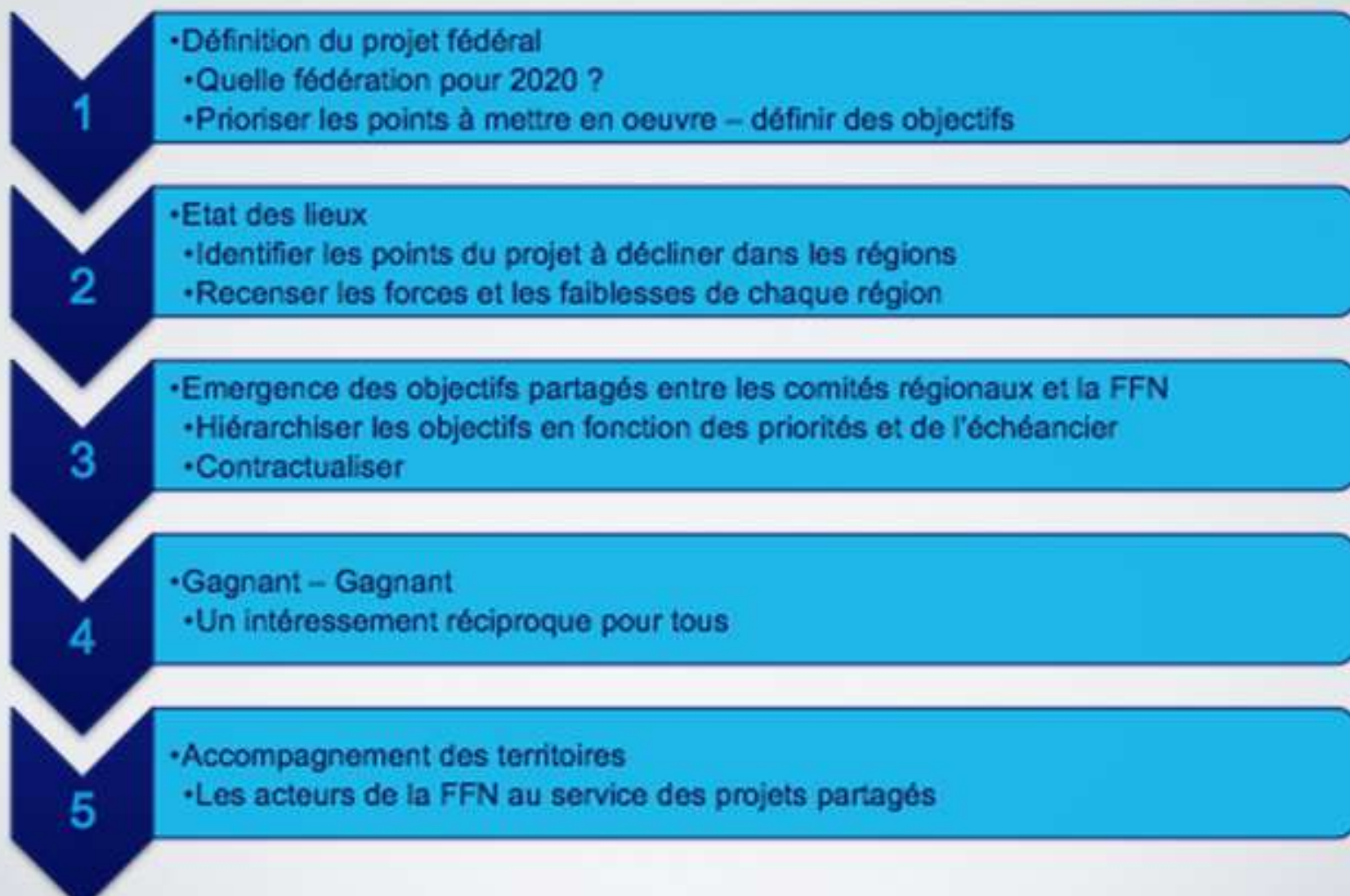
Prendre en compte l'existant du territoire

Définir des objectifs partagés propres à chaque région

Accompagner les organisations qui en découlent

Gagnant - Gagnant

Une méthodologie



Contenus et Méthode d'élaboration du Pacte

- Six thématiques
- Deux actions obligatoires dans chaque thématique, soit 12 actions minimales par Pacte
- Respect de la liberté de définition de son projet par le CR
- Adéquation de l'objectif à l'existant, donc nécessité d'établir un « état de l'art » initial
- Moyens mobilisés (mobilisables) par chacun des cocontractants

Préalable :

- Volonté politique forte et partagée
- Mobilisation et recherche de nouveaux moyens financiers et humains
- Présence plus forte d'un « staff fédéral » auprès des Comités régionaux – Composition, coordination.

L'outil de référence du projet : le pacte commun de progression FFN/CR

les OBJECTIFS du pacte de progression

Les pratiques non-
compétitives:
le développement
des pratiques

- Eveil 0-6 ans
- Nagez Forme Santé
- NGN

La structuration du CR

- Emploi
- Outils de pilotage
- Recrutement, fidélisation de nvx dirigeants

Toutes les pratiques
compétitives:
la haute performance

- Pour chaque discipline olympique

La Formation

- Pour chaque discipline, acteur

Les organisations sportives
et d'animation

- Compétitions internationales et nationales
- Nuit de l'eau

Croissance ?
Conquête ?
Perspective ?

- Nvx clubs et licenciés
- Nvx équipements

Phase 1 : D'aujourd'hui à sept 2014 - Elaboration du projet :

Partager – Financer- Prioriser – Valider

Savoir où l'on veut aller - Etablir comment on va y aller

S'accorder sur des objectifs communs et donc sur la grille de lecture pour chaque Région

Phase 2 Saison 2014-2015 : Ecriture et signature de chaque Pacte

Diagnostiquer – Définir- Valider

Définir précisément la situation de départ

Déterminer les objectifs

Phaser et financer les étapes de progression

Valider officiellement, avec une symbolique forte la signature du Pacte

Phase 3 Saison 2015-2016 et suivantes: Mise en œuvre du Pacte

Exécuter-Accompagner– Evaluation - adaptation



PROJET FEDERAL 2012 - 2016



**Merci de votre
attention !**

**Avançons
ensemble...**

FÉDÉRATION FRANÇAISE
NATATION

Pour une natation forte

Pour une fédération d'avenir

**Pour des licenciés
heureux**

