



**ASSEMBLEE GENERALE**  
**Samedi 06 avril 2024 de 09h30 à 16h00**  
**Maison des Sports**  
**4 rue Anne Robert Jacques Turgot - 29000 QUIMPER**

- Appel nominal par la Secrétaire Générale, Brigitte Bonneau  
34 clubs sont présents parmi les 55 clubs de la Ligue et représentent 8507 voix sur un total de 10 784. Le quorum étant fixé à 5393 voix, l'Assemblée peut valablement délibérer.

- Homologation du procès verbal de l'Assemblée Générale du 08 avril 2023 : à l'unanimité

Homologation des décisions prises durant l'année 2023 lors des réunions du 11 mars et 14 octobre en présentiel ainsi que les 01 février et 25 mai en visioconférence. : à l'unanimité.

- Rapport moral de la Présidente, Bénédicte Compois

Personnalités excusées :

Monsieur Gilles Sezionale, Président de la Fédération,  
Monsieur Philippe Briout, Président Ligue de Normandie,  
Monsieur Michel Sauget, Président Ligue Centre Val de Loire,  
Monsieur Patrice Fourel, Maison de la Haute Performance,  
Madame Isabelle Assih, maire de Quimper  
Monsieur Frédéric Bourcier, Adjoint au maire de rennes

Cette assemblée générale a une saveur particulière,  
d'une part car elle vient conclure une année 2023 qui a été riche en projets et en réussites  
et nous y reviendrons au fil de la matinée

d'autre part car elle annonce déjà la fin de l'olympiade et du mandat et de notre projet régional « Horizon 2024 »

mais elle ouvre aussi de nouvelles perspectives, de nouveaux projets et de grandes ambitions pour nos 5 disciplines à 110 jours de l'ouverture des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Les phases de sélections pour nos athlètes ne sont pas encore passées mais nous savons déjà que la natation bretonne sera représentée par des officiels et des bénévoles, c'est déjà une grande fierté.

Le moment fort de l'année 2023 restera l'accueil des Championnats de France Elite à Rennes au mois de juin qui a coché toutes les cases en terme de réussite avec un plateau sportif exceptionnel et un niveau de performances que nous n'avons pas vu depuis longtemps, une couverture médiatique exceptionnelle pour l'ensemble des athlètes et notamment pour Léon Marchand, un engouement du public phénoménal à guichet fermé chaque jour et avec une ambiance que toutes les piscines de France nous envie, et une mobilisation des bénévoles et officiels bretons formidable qui a permis de livrer un événement de classe nationale, voir internationale ! Un grand merci à toutes celles et tous ceux qui ont accompagné cette organisation.

Cet événement a aussi permis à nos nageurs bretons de briller avec plus de 30 qualifiés et la révélation de Yann Le Goff aux portes des équipes de France.

2023 marque aussi l'ouverture du CAF Natation Artistique à St Brieuc, un projet qui nous tenait à cœur et qui va permettre d'accompagner le développement de la discipline et qui a vu le

jour car à l'engagement de l'ETR et le soutien des partenaires institutionnels ; les premiers résultats sportifs ne se sont pas faits attendre et nous nous réjouissons de l'arrivée de Morgan Adam.

L'eau libre n'a pas besoin d'être beaucoup poussé pour poursuivre son développement ; notre coupe régionale reste unique en France grâce à la mobilisation de nos clubs.

Le water-polo ne demande qu'à éclore et nous savons que nous aurons un travail spécifique à faire pour soutenir son développement avec une poignée de clubs investis et passionnés.

Bien que nous disposons d'un des rares équipement français de plongeon, nous n'avons pas pu encore relancer la pratique compétitive sur Rennes, ni le développement du plongeon dans les territoires.

Nul doute que les récents résultats internationaux dans nos 5 disciplines et les JOP cet été vont donner un essor particulier à nos activités.

Autre fait marquant et non des moindres, notre niveau record de licences à 12 600 ; nous nous étions fixé 12000 comme objectif. C'est une vraie réussite que l'on doit à l'ensemble de nos clubs qui respectent le 100% licences et qui s'investissent dans le déploiement de nouvelles activités pour accueillir de nouveaux pratiquants ; mais aussi aux actions de développement portées par la Ligue au travers des bassins mobiles et de la cogestion d'Aulné'O.

Ainsi nous apportons notre contribution au projet national d'atteindre les 400 000 licences pour renforcer le rayonnement de notre fédération.

Bien que nous fassions partie des « petites ligues », de par notre taille géographique, nous n'avons pas à rougir de l'ambition et de la réussite de nos projets.

Nos actions de développement nous ont valu quelques «suées » cette année à cause notamment de problématiques RH et d'une météo capricieuse pour nos activités estivales à Pontivy, Carnac et Plounéour-Brignogan Plages.

La gestion d'Aulné'O est un challenge passionnant mais pas un long fleuve tranquille malgré son implantation aux bord de l'Aulne ; le renouvellement complet de l'équipe durant l'été 2023 a permis de reprendre un nouveau souffle en consolidant l'existant et en développant de nouvelles actions. Nous arrivons déjà dans la dernière année de la convention, les prochains mois vont nous permettre de définir les suites à donner à cette expérimentation.

Notre ERFAN poursuit le développement de son modèle socio-économique dans un contexte très mouvant et concurrentiel et nous pouvons nous féliciter de sa réussite avec un catalogue de formation très étoffé à destination des clubs afin d'aider à la structuration et à la professionnalisation.

Pour les clubs qui hésitent encore, lancer vous, l'ERFAN Bretagne est une vraie ressource, profitez en.

L'ERFAN développe également son réseau avec des partenariats, notamment avec le Campus depuis sa création mais aussi ICARE et l'IRSS ; et ce midi nous aurons l'opportunité de signer une convention avec la Ligue Bretagne Pays de la Loire de Plongée Sous Marine.

En 2023, nous avons pu organiser notre premier séminaire des clubs, ce fut une réussite grâce à l'engagement de toutes et tous, et il semble important d'imaginer la suite.

Dans les petits nuages au dessus de la natation bretonne ensoleillée, il y a la pérennité des clubs, la mobilisation et l'engagement des bénévoles et dirigeants, le recrutement et la gestion du personnel, la disponibilité des équipements, et notre solidarité et notre créativité devra nous permettre de construire des solutions.

Je ne serais pas plus longue car l'équipe va vous faire une synthèse des éléments forts de l'année et de l'olympiade, j'en profite pour les remercier pour leur engagement et leur professionnalisme : Claudia, Alice, Séverine, Mathieu, Mélanie, Benjamin présents aujourd'hui, ainsi que notre équipe d'Aulné'O et nos saisonniers de Pontivy et de bassins mobiles. (la Ligue est devenue une petite entreprise)

Un grand merci aux membres du comité directeur qui soutiennent le projet régional, et notamment à Brigitte, Rozenn et Olivier qui m'entourent au sein du bureau (et qui doivent s'adapter à mon emploi du temps capricieux).

Merci à nos officiels et bénévoles qui permettent l'organisation de nos compétitions et événements dans toutes les disciplines.

Merci à toutes les collectivités qui mettent à disposition leurs équipements pour nos clubs et nos organisations régionales ; ainsi qu'à nos partenaires financiers, notamment la Région Bretagne, l'ANS, la DRJSCS, la Ville de Rennes et le CD35 pour les championnats de France, et nos partenaires privés.

Merci à vous dirigeants et bénévoles de clubs qui font vivre la natation bretonne, et j'y associe les éducateurs et entraîneurs.

Les récompenses de la fin de matinée permettront de mettre en lumière la force de l'engagement bénévole au sein des clubs.

Profitons pleinement de cette journée ensemble pour imaginer la natation bretonne de demain.

Les rapports ayant été transmis au préalable, il n'en ait pas fait lecture.

- Rapport de gestion de la Secrétaire, Brigitte Bonneau

Dans mon rapport, j'ai évoqué l'organisation des Championnats de France, mais, j'ai oublié de préciser que cette organisation a été récompensée par le CROS, en la personne de notre présidente, par l'hermine d'Or de l'organisation remarquable et Marc Vellen a reçu, l'hermine d'Or en tant que Juge !

Autre point que je souhaite évoquer aujourd'hui, cela concerne l'importance de la mise à jour de vos données dans extranat et en Préfecture lors des changements de présidence. Cette année, nous avons vraiment eu du mal à contacter certains clubs et nous avons découvert dans le courant de la semaine que certains avaient changé de présidence depuis un certain temps déjà ! Ce changement est important, car, c'est le président enregistré qui est le responsable légal. C'est lui qui reçoit les informations de la Fédération, de la ligue et du CD.

Dernier point que je souhaite aborder, c'est la problématique de l'organisation des compétitions avec les soucis que nous rencontrons pour obtenir des collectivités la mise à disposition des piscines nécessaires. Je regrette que les organisations de meetings par les clubs soient privilégiés par rapport au programme officiel fédéral.

- Rapport financier du Trésorier, Olivier Julienne

Pour commenter les documents transmis, nous confirmons un déficit global de 14 717€.

Ce déficit est assumé par une volonté de soutien aux activités de développement en 2023, alors que la gestion du fonctionnement de la Ligue quant à lui est positif.

Les comptes de la Ligue et de l'ERFAN sont présentés de manière analytique et séparée.

Sur une année classique, le budget global avoisine les 600 000€ par an, cependant en 2023 nous avons accueilli les championnats de France Elite, d'où l'écart significatif de recettes/dépenses à +260K€.

Cette année, l'organisation des Championnats de France a dégagé un résultat légèrement positif, contrairement à l'édition 2019. Ce fut un succès et les bénévoles se sont bien impliqués.

Au niveau de l'ERFAN, la structure est stabilisée et dégage un résultat positif grâce à la qualité des formations proposées.

La trésorerie de la Ligue est toujours positive, et l'exploitation nous a permis de créer de la valeur encore cette année.

Si on retire la subvention liée aux Championnats de France (120 000€), la ligue perçoit environ 130 à 150 000€ chaque année. Cela semble beaucoup, mais, c'est insuffisant pour faire vivre la Ligue.

La gestion de la piscine Aulné'O ne génère pas de recettes, mais c'est une bonne expérience de gestion. Pour renouveler le contrat à l'échéance, il faudra revoir le plan de financement et la répartition des charges entre la communauté de Communes et la Ligue.

- Présentation du Budget Prévisionnel :

Le budget présenté s'élève à 590 000€ hors ERFAN.

La Ligue poursuit sa politique d'accompagnement des structures, du développement et assure la stabilité salariale nécessaire à son fonctionnement.

Le budget ERFAN est équilibré, même si on peut espérer un solde positif à la fin de l'exercice.

Conformément à l'accord donné par l'Assemblée générale, les locaux de Chartres de Bretagne ont été vendus avec un solde en caisse de 160 000€. La Ligue est heureuse d'avoir trouvé un acheteur, car, Chartres de Bretagne n'est pas porteur au niveau de l'immobilier actuellement. La Ligue a signé un bail de 3 ans avec le propriétaire avec une économie sur le loyer versé par rapport à l'ensemble des charges précédentes. Si une opportunité se présente avec une meilleure localisation, la Ligue se réserve la possibilité de faire un nouvel investissement.

Sur 4 ans, les résultats cumulés de la Ligue sont positifs à 78 936€.

Avec le renforcement de l'équipe permanente, les activités de l'ERFAN et les activités estivales, on constate une nette augmentation du nombre d'ETP (10,09).

- Rapport du Commissaire aux Comptes, monsieur Denieul du cabinet Geirec

Le rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels, préconise une certification pure et simple des comptes.

Il n'y a pas de convention particulière

Le bilan donne une image précise des biens de la Ligue et montre une situation saine sans inquiétude sur l'avenir.

Le fonds de roulement (260 000€) va augmenter avec la vente des locaux.

L'utilisation des fonds est conforme à l'objet de l'association.

L'arrêt des comptes a été validé le 16 mars par le Comité Directeur de la Ligue.

Le rôle du Commissaire aux comptes est d'identifier les zones de risques et de vérifier la qualité du contrôle interne.

La présidente remercie le trésorier, Alice et Claudia pour leur travail. Elle note l'engagement sportif de la Ligue pour soutenir les sportifs et les clubs. Un projet ambitieux est possible

Elle propose d'adopter les rapports financiers :

Adoption du bilan financier de l'exercice 2023 : à l'unanimité

Approbation de l'affectation du résultat (-14 717€) en report à nouveau : à l'unanimité

Quitus donné au Comité Directeur : à l'unanimité

Budgets prévisionnels adoptés à l'unanimité.

- Rapports sportifs : en complément des rapports transmis, présentation du bilan de l'olympiade

Natation Course par Séverine Rosset, DTR

C'est Maxime Van Lierde Saint Malo Natation qui a été désigné par ses pairs comme "Entraîneur de l'année".

Il faut noter que ce trophée est unique en France et met en valeur le métier d'entraîneur

Eau Libre par Jean-Yves Abgrall

Water Polo par Vincent Kerrec

Natation Artistique par Sandy Vignette

Maîtres : pas de référent au niveau Ligue, mais belle dynamique de cette discipline avec une belle représentation au niveau national et international.

Document joint

Remise des récompenses aux différents clubs ainsi que des diplômes pour les meilleures Performances Régionales. Félicitations à tous les athlètes et aux entraîneurs !

- Officiels par Marc Vellen

La réforme de 2019 a fortement modifié la formation des officiels et a été compliquée avec la crise du COVID. Elle a vraiment été mise en place en 2021 avec 4 référents départementaux pour assurer les formations de Chronométreurs et de Juges.

Merci à Nathalie Paolin (Finistère), Chantal Guegan (Côtes d'Armor), Daniel Guerin (Ille et Vilaine) et Marie-Christine Bourse (Morbihan) pour leur travail qui a permis de former 631 officiels depuis cette réforme.

J'ai préparé des supports de formation qu'ils ont su faire évoluer !

Au niveau organisations, il y a eu un Championnat de France Jeunes et les Championnats de France Elite cette année. Grâce aux bénévoles, officiels et salariés de la Ligue, ils se sont très bien passé.

Au niveau matériel, il y a actuellement 150 000€ de matériel pour la Natation Course.

Bien qu'étant responsable de tous les officiels, Jean-Yves Abgrall s'occupe des formations Eau Libre et les formations Natation Artistique et Water Polo sont organisées au niveau Inter Régional. Merci aux ETR qui pilotent ces formations.

- ERFAN :
- Développement : .  
Adoption des rapports à l'unanimité
- Signature de la Convention avec le Comité Interrégional Bretagne Pays de Loire de la FFESSM par monsieur Eric Bourbigot.

Cette convention a pour but la mise en œuvre de formations communes aux deux disciplines. Il faudra mettre en place une instance de gouvernance pour en assurer la gestion.

- Remise des récompenses Régionales et Fédérales aux bénévoles

Remise de la Médaille d'Or de la Jeunesse et des Sports et de l'Engagement Associatif à Nicole Bacon ainsi que les médailles de bronze à Marc Vellen et Yveline Adrian par Liliana Tanguy, députée

La Présidente convie les participants à partager un moment convivial autour d'un buffet.

14h15 : reprise des travaux de l'AG

- Informations sur les campagnes PSF et PST 2024 par Pierre Hui, FFN

Communication du calendrier et des axes de demandes possibles pour la campagne qui a débuté le 16 mars avec fermeture du compte Asso le 28 avril.

Le Ministère définit avec chaque fédération les objectifs à atteindre.

Les subventions ne sont pas des subventions de fonctionnement, mais, elles doivent permettre de développer de nouveaux projets et / ou de nouvelles pratiques. Une même action peut être accompagnée 2 années de suite si les financements pérennes pour la suite apparaissent.

Cette année, le service de la FFN a rédigé des fiches actions pour chacune des demandes possibles pour faciliter le travail des demandeurs. Bien préciser le temps nécessaire à l'action et le nombre de bénévoles impliqués en valorisant leur temps.

Ne pas hésiter à consulter le CFR sur le site FFN pour rédiger le plan de développement qui est indispensable pour avoir un dossier complet.

La présidente demande aux clubs de compléter leurs demandes suffisamment tôt pour laisser le temps à la Ligue de lire et proposer de modifier les demandes si besoin.

La campagne du PST, pilotée par les DRAJES concerne J'apprends A Nager, l'Aisance Aquatique, l'emploi et les équipements sportifs débute la semaine prochaine pour la Bretagne.

- Préparation du Projet de développement régional 2024 / 2028

Le 09 novembre 2024, à l'issue des élections des membres du Comité Directeur de la Ligue, celui-ci se réunira le matin et proposera l'après midi, lors d'une AG élective, le nouveau président(e) pour la prochaine olympiade ainsi que les délégués aux AG FFN. Les clubs seront informés de la procédure. Auparavant, les 4 Comités Départementaux auront également procédé à leurs élections.

Ce sera également le moment de valider le nouveau Projet de Développement de la ligue pour 2024 / 2028.

Ce matin, lors de l'accueil, les clubs se sont vu remettre le Projet Sportif Territorial de la Ligue de Bretagne - Horizon 2024 ainsi qu'un questionnaire à compléter pour servir de bases aux échanges de cette après midi et à la construction du nouveau Projet.

S'en suit une discussion avec l'ensemble des participants et la remise du document complété par certains clubs.

Après ces échanges fructueux, la Présidente remercie tous les participants et clôt l'Assemblée Générale à 16h30

La Secrétaire

Brigitte Bonneau

La Présidente

Bénédicte Compois