



COMPTE RENDU

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

A CESSON-SEVIGNE

SAMEDI 08 AVRIL 2023

Ligue de Bretagne de Natation
9 rue Léo Lagrange – 35131 CHARTRES DE BRETAGNE
Tel: 02 99 67 03 58
Email : com.bretagne.natation@wanadoo.fr





ASSEMBLEE GENERALE

Samedi 08 avril 2023 de 09h30 à 13h00

Hôtel Ibis Rennes Beaulieu

Rue de Rennes - Rue du taillis - 35510 Cesson Sévigné

ASSEMBLEE GENERALE EXTRA ORDINAIRE

- Appel nominal par la Secrétaire Générale, Brigitte Bonneau
29 clubs sont présents et représentent 8264 voix sur un total de 11234. Le quorum étant fixé à 5618 voix, l'Assemblée peut valablement délibérer.

- Adoption des nouveaux statuts de la Ligue, modifiés suite à l'Assemblée générale FFN du 10 et 11 juin 2022 à l'unanimité

Clôture de l'AGE

ASSEMBLEE GENERALE

- Homologation du procès verbal de l'Assemblée Générale du 26 mars 2022 : à l'unanimité

Homologation des décisions prises durant l'année 2022 lors des réunions du 12 mars à Ploufragan, 08 octobre à Châteauneuf du Faou ainsi que les 26 janvier, 27 avril et 29 juin en visioconférence. : à l'unanimité.

- Rapport moral de la Présidente, Bénédicte Compois

2022 a été une année riche dans la continuité du projet de développement ambitieux engagé sur la période 2016 / 2024; marquée par l'ouverture de la piscine Aulné'O dont la ligue assure la gestion en partenariat avec le Communauté de Commune de Haute Cornouaille. La Ligue s'est ainsi engagée dans une expérimentation unique dont nous pourrions bientôt imaginer la suite.

La Ligue, comme l'ensemble du mouvement sportif, évolue dans un contexte socio économique mouvant ce qui nécessite une grande capacité d'adaptation ; après la crise sanitaire, nous faisons actuellement face à une crise énergétique. Un travail de fond est à engager pour maintenir les piscines en activité et permettre l'apprentissage de la natation pour tous.

La natation montre un bilan positif avec près de 12 000 licences, soit 14% d'augmentation en un an, de date à date, ce qui place la Bretagne au premier rang des régions françaises pour sa progression.

La mobilisation des bénévoles et des dirigeants a permis d'animer les compétitions dans les différentes disciplines ; merci à toutes celles et ceux qui donnent de leur temps pour faire vivre nos activités. Il est important de séduire les parents des jeunes nageurs pour favoriser la venue de bénévoles ; c'est un challenge collectif !

Actuellement, au Comité Directeur de la Ligue, de nombreux élus sont en activité professionnelle et font preuve d'un fort investissement ; cela nécessite de faire évoluer nos modes de fonctionnement et de gouvernance.

2022 a vu le renforcement de la structuration de la Ligue avec un budget d'environ 800 000€ sans événement particulier et l'emploi de 8,2 ETP sur l'année, avec les permanents, les saisonniers pour les activités estivales et les vacataires pour l'ERFAN. La Ligue devient une petite entreprise et cette structuration a été renforcée par l'arrivée d'Alice, responsable RH et financière.

Nous faisons face aux difficultés de recrutement avec la pénurie de MNS qui rend difficile la projection sur le développement de nouvelles activités ; l'ERFAN accompagne la formation et permet la filière en contrat d'apprentissage. Nous devons faire face à un véritable enjeu de vocation pour la profession de MNS.

2022 est également une année avec une belle dynamique sportive. Les résultats de la Natation Course sont plus visibles, mais la forte dynamique des territoires amène des résultats dans toutes les disciplines !

Cette année, nous fêtons les 100 ans de la Ligue, ce qui n'est pas neutre et montre son importance dans le monde sportif.

Les rapports ayant été transmis au préalable, il n'en ait pas fait lecture.

- Rapport financier du Trésorier, Olivier Julienne

Le trésorier explique qu'il est nécessaire d'assumer l'augmentation des dépenses sans se pénaliser au niveau de la trésorerie.

Il remercie nos partenaires, car, le montant des subventions n'évoluant plus, il est nécessaire de rechercher d'autres sources de financement.

L'exercice 2022 présente un résultat de - 22 181€. Cela montre la volonté de la Ligue de soutenir financièrement les activités de relance de la pratique des clubs ainsi que les actions de développement.

Malgré cela, la trésorerie est stable avec une baisse de 14 651€.

Cela montre que le fonctionnement est maîtrisé.

Au niveau sportif, il y a plus de soutien aux organisateurs et structures de haut niveau.

Au niveau gestion des équipements aquatiques, la convention de gestion d'Aulné'O est valable 3 ans et le bilan sera réalisé fin 2024. Le bilan est quasiment à l'équilibre pour la première année de gestion ce qui est satisfaisant. Il reste quelques difficultés de gestion, mais, il n'y a pas de risque particulier. Pour Pontivy, pas de souci particulier.

Au niveau développement, la ligue gère 4 bassins mobiles .

Concernant l'ERFAN, elle est en léger déficit car il y a eu moins de stagiaires en 2022. De plus en 2021, elle était largement positive et au vu de la situation actuelle, il n'y a pas d'inquiétude pour 2023.

- Rapport du Commissaire aux Comptes, monsieur Deniel du cabinet Geirec

Le rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels, préconise une certification pure et simple des comptes.

La Ligue est une structure saine avec des fonds propres d'environ 400 000€

L'utilisation des fonds est conforme à l'objet de l'association.

L'arrêt des comptes a été validé le 11 mars par le Comité Directeur de la Ligue.

Le rôle du Commissaire aux comptes est d'identifier les zones de risques et de vérifier la qualité du contrôle interne.

L'essentiel des actifs est constitué des bureaux (170 000€) et le matériel (145 000€)

On constate une évolution des produits en parallèle de celle des licences.

La présidente remercie le trésorier, Alice et Claudia pour leur travail et propose d'adopter les rapports financiers;

Adoption du bilan financier de l'exercice 2022 : à l'unanimité

Approbation de l'affectation du résultat (-22 180€) en report à nouveau : à l'unanimité

Quitus donné au Comité Directeur : à l'unanimité

- Présentation du Budget Prévisionnel :

ERFAN : les frais de formation payent les frais de fonctionnement.

Aulné'O : les recettes devraient augmenter cette année avec des opérations de marketing mises en place et une meilleure gestion du fonctionnement, en particulier au niveau de la masse salariale.

Ligue : le découpage est plus analytique pour mettre en évidence les orientations budgétaires et les activités de développement.

Championnats de France Elite : 550 000€ pour une semaine d'activités, soit 283 900€ sans les valorisations. Le défi entreprise est sur une belle trajectoire avec, actuellement, 35 000€ récoltés sur les 40 000€ prévus.

Suite à une question de l'assistance concernant l'implication de la FFN dans ce budget, la présidente explique que la FFN a un budget spécifique pour cet événement et que celui-ci apparaîtra dans le bilan consolidé.

Il faut noter que la Ligue a une grosse activité de mai à septembre, avec le recrutement de 10 salariés supplémentaires, ce qui a un impact sur le budget de fonctionnement.

Budgets prévisionnels adoptés à l'unanimité.

- Rapports sportifs :

Merci aux référents des disciplines, Jean-Yves Abgrall (Eau Libre), Elina Lemichel du Roy (natation artistique) et Vincent Kerrec (Water Polo) pour leurs rapports et à Séverine Rosset, actuellement aux Championnats de France Juniors à Chartres qui a coordonné l'ensemble.

Il faut noter les bons résultats obtenus cette saison, avec une médaille de bronze pour Mathias Even (CPB Rennes) au relais 4 x 100 mètres nage Libre de l'Equipe de France au Jeux méditerranéens en juillet 2022 à Oran.

A noter également le nombre de records améliorés cette saison (27 en Toutes Catégories et 29 par catégories avec une Meilleure Performance Française pour Jules Guérin (CPB Rennes), ce qui a entraîné une augmentation de l'enveloppe liée aux primes !

Félicitations à tous les athlètes et aux entraîneurs !

- Officiels : avec actuellement 1131 officiels enregistrés au niveau de la Ligue, il y a peu de difficultés pour mettre en place les jurys. Merci aux bénévoles .
- ERFAN : actuellement, il y a 100 stagiaires inscrits et licenciés dans les clubs en formation sans compter les formations dans lesquelles la ligue intervient.
- Développement : les bassins mobiles gérés par la Ligue génère 240 licences supplémentaires sans compter les 13 000 entrées à Pontivy .

Adoption des rapports à l'unanimité

- Remise des récompenses aux clubs ainsi que des diplômes pour les meilleures Performances Régionales.

C'est Alexandre Caron, Dinan Natation Sauvetage, qui a été désigné par ses pairs comme "Entraîneur de l'année". Sa récompense lui sera remise ce week-end à Chartres !

Question : serait-il possible de mettre en place un classement des clubs différents pour tenir compte des différences de niveau de performance ?

Le classement national des clubs est pondéré par différents critères (nombre de licences, de compétiteurs, résultats aux différentes compétitions individuelles et par équipes).

Le Projet Sportif de la Ligue 2022 / 2024

- Le Projet Sportif de la Ligue

3 ambitions à l'horizon 2024 : avoir un athlète aux JO, créer une structure d'entraînement pluri disciplinaire et atteindre les 12 000 licenciés.

4 axes : développer la pratique sportive, valoriser la pratique sportive, développer la formation et construire une stratégie de communication.

Cette année, l'arrivée de Lilou en apprentissage, a permis la mise en place d'une newsletter mensuelle et elle aide le trésorier dans la recherche de partenaires financiers.

La Coupe de France de Plongeon fin mai et les Championnats de France organisés à Rennes du 11 au 16 juin, un an avant les JO offrent de belles opportunités de communication à la Ligue.

C'est aussi l'anniversaire de la Ligue qui a 100 ans en 2023 !

- Les actions de l'ERFAN

Mathieu insiste sur l'importance pour les clubs de former les nageurs pour qu'ils aident à l'encadrement des groupes et deviennent de futurs professionnels potentiels

- Les actions de développement

Mise en place de formations Nagez Forme Santé de février à mai 2023 et Aisance Aquatique en mars 2023.

Développement des Bassins Mobiles et Projet de classes bleues

L'animation de "La Plage" à Pontivy

La co-gestion de la piscine AulnéO à Chateauneuf-du-Faou : l'objectif est de montrer que la Ligue peut gérer un équipement et y développer différentes offres

- Informations sur les campagne PSF et PST 2023

Communication du calendrier et des axes de demandes possibles pour la campagne qui a débuté le 05 avril avec fermeture du compte Asso le 14 mai. La présidente demande aux clubs de compléter leurs demandes suffisamment tôt pour laisser le temps à la Ligue de lire et proposer de modifier les demandes si besoin.

- Séminaire des clubs :

30 septembre 2023, le lieu est à définir. Ce sera un temps de partage sur le Projet de la Ligue, les projets de clubs et le management au sein des clubs. Les dirigeants et les entraîneurs sont conviés à ce séminaire.

- Interventions des invités :

Monsieur Mickaël Boucher, Délégué Régional Académique de la DRAJES

Les Jeux Olympiques et Paralympiques seront un moment extraordinaire. La natation est un des sports majeurs de cet événement et il est souhaitable d'organiser des animations autour. Il y a différents dispositifs avec les Terre de Jeux et génération 2024 et il est important d'informer la DRAJES des événements prévus au niveau du territoire.

Le savoir Nager est un enjeu majeur du recteur monsieur Ethis. Tous les jeunes bretons doivent savoir nager et avoir une culture aquatique. La DRAJES effectue un travail de suivi des différentes opérations.

La crise énergétique a impacté les piscines avec la baisse des températures d'eau. La DRAJES remet à jour le répertoire des installations et un grand plan de rénovation est à mettre en œuvre.

L'utilisation des Bassins Mobiles dans un gymnase n'est possible que si celui-ci est chauffé. Il est nécessaire de construire une cartographie des besoins prioritaires pour l'aménagement des territoires, car, on constate un désengagement des collectivités par rapport à l'augmentation des coûts.

Question : quel accompagnement des clubs est possible pour mettre en place les opérations JAN, sachant que les collectivités, propriétaires des bassins, refusent le droit aux clubs, car, cela concurrence les écoles de natation municipales et engendre une perte financière pour la collectivité, sachant qu'il y a des listes d'attente pour apprendre à nager ?

Il est nécessaire de faire un point pour recueillir les difficultés techniques et chercher les moyens de les dépasser.

Question : lors de travaux de rénovation, la DRAJES peut-elle intervenir pour aider les clubs ?

Il est possible de faire remonter les difficultés vers le Ministère et les Préfectures pour identifier les priorités.

Le problème du recrutement est un sujet national. Il est prévu un "Grenelle" de l'emploi sportif avec une réorganisation des diplômes. La profession de MNS a un souci d'attractivité par rapport à sa pénibilité ce qui impacte la formation.

Monsieur Boursier, adjoint aux sports de la Ville de Rennes

L'organisation des Championnats de France Elite à Rennes donne une visibilité à la Ville et va permettre de mettre en avant les 100 ans de la Ligue de Natation. La semaine Olympique, quant à elle, fédère et motive les personnes qui y participent.

Signature de la Convention Ville / Ligue / FFN

La Présidente remercie tous les participants et clôt l'Assemblée Générale. Elle convie les participants à partager le verre de l'amitié au cours duquel seront remises les récompenses individuelles aux bénévoles

La Secrétaire

La Présidente

Brigitte Bonneau

Bénédicte Compois