



BILAN OLYMPIADE

2016-2020

Ligue de Bretagne de Natation
9 rue Léo Lagrange – 35131 CHARTRES DE BRETAGNE
Tel: 02 99 67 03 58
Email : com.bretagne.natation@wanadoo.fr





BILAN de l'olympiade 2016 / 2020

Projet de développement

Novembre 2020

Projet Sportif Territorial pour la Ligue de Bretagne

Horizon 2024

Développer
la formation

Construire une
stratégie de
communication

Développer
la pratique
sportive

Valoriser la
natation
sur le territoire

Objectif = 12 000 licenciés

Enjeu majeur de reconnaissance, de crédibilité, de promotion de nos clubs, nos structures, nos activités.

100 % licence
1 adhérent = 1 licencié

- Contractualisation avec les comités départementaux
- Accompagnements des clubs / charte 100% licences
- Tarification différenciée des engagements aux compétitions

Diversifier les pratiques / augmenter le nombre de pratiquants

- Saison 2016/2017 = 8 962 licences
- Saison 2017/2018 = 9 234 licences
- Saison 2018/2019 = 10 703 licences
- Saison 2019/2020 = 10 672 licences

20% d'augmentation sur l'olympiade

Axe 1: Développer la pratique sportive

➤ Soutien de la pratique sportive des 4 disciplines

- Fonctionnement des ETR : Natation Course / Eau Libre ; Natation Artistique ; Water-Polo
- Evolution et suivi des programmes sportifs

Cf. bilans sportifs de l'olympiade des différentes disciplines.

Axe 1: Développer la pratique sportive

➤ Structurer l'accès au Haut Niveau et soutenir le Haut Niveau.

- Consolidation des structures existantes
Pôle Espoirs de Brest = CAF Natation Course + CAF Eau Libre
CLE 29 + CLE 35 avec gestion administrative par les comités départementaux
- Création du collection Yaouank
- Mise en place du dispositif « clubs partenaires » / déclinaison du PPF
- Création d'un Centre Interrégional Water-Polo sur Angers
- Création du CAF de Rennes (septembre 2019)
- Création du CLE22 (septembre 2020)
- Récompenses des athlètes (sélections internationales et records).

Axe 1: Développer la pratique sportive

➤ Encourager le partage d'expériences

- Création du Trophée de l'entraîneur de l'année
- Pérennisation du stage Yaouank (durant les vacances de la Toussaint), support de la formation continue des entraîneurs
- Mise en place de « tables rondes » d'échanges de pratiques lors des compétitions régionales
- Création d'un espace de partages des supports de formation

Axe 1: Développer la pratique sportive

➤ Diversifier les pratiques / Augmenter le nombre de pratiquants

- Création d'un poste d'agent de développement
- Soutien et développement des étapes d'Eau Libre avec la Coupe de Bretagne + création d'une étape par la Ligue à Plouénour-Brignogan
- Création du club de Ligue : Natation Bretagne
- Développement de l'activité estivale avec l'installation de bassins mobiles d'apprentissage

Achat de 2 bassins en 2019 pour les sites de Plouénour-Brignogan et Carnac (+ 1 bassin en 2020 non installé cause Covid)

- Soutien aux dispositifs JAN (*J'apprends à nager*)

Depuis septembre 2020 :

- *Mise en place de la 1ère classe Bleue dans le cadre du dispositif national Aisance Aquatique*
- *Mise en place de la formation Nager Forme Santé en novembre 2020.*

Axe 1: Développer la pratique sportive

Perspectives 2020 / 2024

- Consolidation des structures d'accès Haut Niveau
- Déclinaison du PPF à l'échelle régionale
- Développement du réseau des clubs partenaires
- Création d'un CLE Natation Artistique
- Développement des activités estivales : eau libre + bassins mobiles
- Déploiement du dispositif Aisance Aquatique à l'échelle régionale en lien avec les ligues de Voiles et Sports Sous-Marin
- Développement du Nager Forme Santé dans les clubs

Axe 2: Valoriser la natation sur le territoire

Renforcer la place des clubs sur le territoire

- **Création d'un poste d'agent de développement**
- **Contractualisation avec les comités départementaux**
- **Soutien à la démarche de labellisation des clubs**
- **Accompagnement des clubs :**
 - aide à la rédaction des dossiers PSF
 - aide au recrutement
- **Relations avec les collectivités :** rénovation des équipements et projets futurs, en lien avec le département Equipements de la FFN
- **Relations avec nos partenaires institutionnels :** Conseil Régional, Etat, Conseils Départementaux
- **Mobiliser de nouvelles sources de financements :** Taxe d'apprentissage, partenaires privés

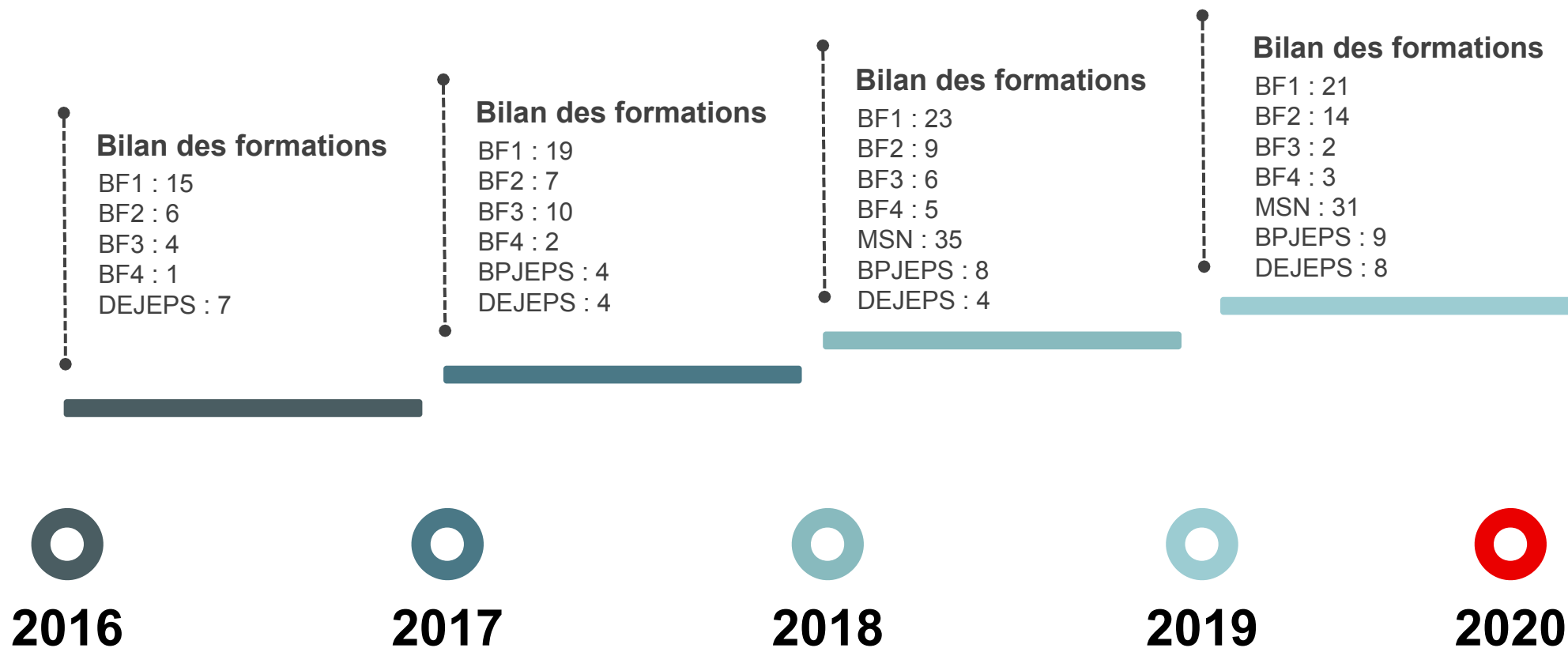
Axe 2: Valoriser la natation sur le territoire

Renforcer la place des clubs sur le territoire

Perspectives 2020 / 2024

- Consolider le lien Ligue / comités départementaux via la contractualisation
- Renforcer le lien Ligue / clubs dans une dynamique de réseau de savoir-faire et de compétences
 - Renforcer le lien avec les collectivités territoriales dans la gestion des équipements
- Faire évoluer nos modèles socio-économiques

Axe 3: Développer la formation



L'ERFAN A PRIS SON ENVOL



Quatre Années

- ✓ Augmentation constante du nombre de stagiaires
- ✓ Toutes les formations fédérales réalisable en région sont proposées + les formations continues
- ✓ Mise en place des packs formations
- ✓ Mise en place de la commission formation

Axe 3: Développer la formation

Perspectives 2020 / 2024

La formation, un enjeu majeur du développement

- Consolider et pérenniser l'ERFAN
- Consolider les partenariats (Campus)
- S'adapter à l'évolution du champs de la formation / démarche Qualiopi
- Renforcer le lien avec les ERFAN voisines
- Imaginer la création d'un Organisme de formation commun avec la Ligue de Voile et des Sports Sous-Marins
- Continuer à faire évoluer notre offre de formation au regard des besoins des clubs.

Axe 4 : Construire une stratégie de communication

- Accueil d'étudiants dans le cadre de stages.
- Organisation de grands évènements : Championnats de France
- Développement de partenariats privés : défis des entreprises, actions grand public



Perspectives 2020 / 2024

Consolider et développer les partenariats

La ligue de Bretagne de Natation

Un projet cohérent et partagé une structure agile

- Contractualisation entre la Ligue et chacun des Comités Départementaux.
- Réflexion sur la professionnalisation et la réorganisation de la Ligue pour répondre aux enjeux.
- Réflexion sur l'évolution de nos modèles socio-économiques.
- Inscrire la natation bretonne dans l'aventure Paris 2024





BILAN SPORTIF NATATION COURSE





BILAN SPORTIF OLYMPIADE 2016-2020 Natation course

Introduction :

Lors du démarrage du programme pour cette olympiade, nous nous étions engagés à maintenir des repères stables dans l'organisation de la saison et au niveau des grilles de performances. Notre ambition était de baliser un parcours simple et lisible pour tous.

Toutefois, nous avons dû faire face à de nombreux changements sur le plan du programme sportif national. Des changements que nous avons intégrés sur le plan régional en évitant de bouleverser la qualité de notre formation.

Ce travail a pu se faire en bonne intelligence grâce à la force collective et à la disponibilité de l'ensemble des entraîneurs au sein de l'équipe technique régionale.

Nos orientations sur l'olympiades et les actions associées :

Stabilité du programme sportif.

- ↪ Une perspective à 4 ans.
- ↪ Valorisation des organisateurs locaux dans la mise en place de meetings régionaux.

Structurer le parcours de performances au sein de la région.

- ↪ Augmenter le nombre de structures :
Nous sommes passés d'un pôle espoir et un Centre labellisé d'entraînement (CLE) à un club identifié CEFCP (club phare financé par le conseil régional, orienté sur le post bac), 3 pôles espoirs (maintenant appelés Centre d'accession et de formation) et 3 CLE.
- ↪ Accroître les perspectives des athlètes dans le double projet :
Nous avons multiplié par 3 le nombre de nageurs en capacité de poursuivre un double parcours en post-bac

Accompagner la structuration dans les clubs.

- ↪ Aider les dirigeants, les entraîneurs à structurer un projet de club et un projet pédagogique.
- ↪ Développer un guide du parent au service des clubs.
- ↪ Accompagner la place des clubs dans les piscines.
- ↪ Mise en place de nouvelles formations pour augmenter les périmètres d'action dans les clubs: Aisance Aquatique, Nager Forme Santé.

Enrichir les compétences des cadres.

- ↪ Valoriser la compétence des cadres : création du prix de l'entraîneur de l'année.
- ↪ Développer la formation continue : stage Yaouank, organisation de la table ronde sur les compétitions régionales.

Le bilan sportif :

Il est difficile de faire un bilan sportif tant les critères d'accès aux championnats ont évolué tout au long de cette olympiade, difficile de mesurer la progression de la densité de la natation bretonne.

Toutefois, nous pouvons utiliser le « all time ranking » sur le site de la FFN pour observer la progression de nos athlètes sur cette olympiade.

Nous allons également regarder l'évolution des athlètes listés : le nombre, le renouvellement et les noms.

Le « All Time Ranking » :

Chez les dames et en bassin de 50m :

En nage Libre : 2 épreuves sur 6 ont été actualisées au cours de l'olympiade.

En Dos : 1 épreuve sur 3 a été actualisée au cours de l'olympiade.

En Brasse : 1 épreuve sur 3 a été actualisée au cours de l'olympiade.

En Papillon : 2 épreuves sur 3 ont été actualisées au cours de l'olympiade.

En 4 nages : aucune épreuve n'a été actualisée.

A noter que la plus vieille marque bretonne date de 1988 avec Christine MAGNIER au 400 4N à Seoul en 4'51''91.

Au total, 6 épreuves sur 17 ont été actualisées, signe que le collectif féminin breton progresse.

Chez les messieurs et en bassin de 50m :

En nage Libre : aucune épreuve n'a été actualisée.

En Dos : 2 épreuves sur 3 ont été actualisées au cours de l'olympiade.

En Brasse : aucune épreuve n'a été actualisée

En Papillon : 2 épreuves sur 3 ont été actualisées au cours de l'olympiade.

En 4 nages : aucune épreuve n'a été actualisée.

A noter que les plus vieilles marques bretonnes date de 1996 avec

Nicolas GRUSON au 100m NL à Atlanta en 50''71.

Lionel RIOUAL au 1 500m NL à Dunkerque en 15'39''22.

Au total, 4 épreuves sur 17 ont été actualisées, signe que le collectif masculin breton rencontre des difficultés à surpasser la génération précédente.

Les athlètes listés :

2016				8 sportifs	
Nom	Fédération	Catégorie	Date de naissance	Date de fin de droits	Club (code postal)
BIDEAU Thais	NATATION	Espoirs	15/10/2002	31/10/2016	C PAUL-BERT RENNES (35200)
BOUCHON Pierre	NATATION	Espoirs	05/04/1999	31/10/2016	C REDON NATATION (35600)
BOUVET Fanny	NATATION	Reconversion	15/02/1994	31/10/2016	C PAUL-BERT RENNES (35200)
COLLET Enora	NATATION	Espoirs	16/05/1998	31/10/2016	C PAUL-BERT RENNES (35200)
DENEUVILLE Timothé	NATATION	Jeune	04/01/2000	31/10/2016	C PAUL-BERT RENNES (35200)
DORNIC Morgane	NATATION	Espoirs	22/10/1998	31/10/2016	CN MORLAIX (29600)
GUEZO Caroline	NATATION	Espoirs	31/07/2001	31/10/2016	CNP LOUDÉAC (22600)
MACE Charline	NATATION	Espoirs	30/04/1999	31/10/2016	C PAUL-BERT RENNES (35200)

2017				13 sportifs	
Nom	Fédération	Catégorie	Date de naissance	Date de fin de droits	Club (code postal)
BOUCHON Pierre	NATATION	Espoirs	05/04/1999	31/10/2017	C REDON NATATION (35600)
BOUVET Fanny	NATATION	Reconversion	15/02/1994	31/10/2017	C PAUL-BERT RENNES (35200)
CHAILLOU Merouane	NATATION	Espoirs	03/10/1999	31/10/2017	LANNION NATATION (22300)
COLLET Enora	NATATION	Jeune	16/05/1998	31/10/2017	C PAUL-BERT RENNES (35200)
COMBES Hugo	NATATION	Partenaire	23/02/2001	31/10/2017	CN VANNES (56000)
DENIEUL Catinca	NATATION	Espoirs	15/11/2002	31/10/2017	C PAUL-BERT RENNES (35200)
DORNIC Morgane	NATATION	Jeune	22/10/1998	31/10/2017	CN MORLAIX (29600)
KLEIN Alexi	NATATION	Espoirs	16/01/2003	31/10/2017	C PAUL-BERT RENNES (35200)
LE CORRE Pablo	NATATION	Espoirs	15/08/2000	31/10/2017	CERCLE DES NAGEURS ST-BRIEUC (22000)
LE GALL Yann	NATATION	Espoirs	21/06/2000	31/10/2017	CERCLE DES NAGEURS ST-BRIEUC (22000)
LE HENAFF Laurie	NATATION	Espoirs	10/05/2001	31/10/2017	LES NAGEURS BIGOUDENS (29120)
MACE Charline	NATATION	Espoirs	30/04/1999	31/10/2017	C PAUL-BERT RENNES (35200)
MARTIN Gaetan	NATATION	Espoirs	12/07/2002	31/10/2017	LES NAGEURS BIGOUDENS (29120)

Entre 2016 et 2017, 5 athlètes sur 8 sont restés listés.

2018				16 sportifs	
Nom	Fédération	Catégorie	Date de naissance	Date de fin de droits	Club (code postal)
SIOU Anthony	NATATION	Espoirs	05/08/1998	31/10/2018	club nautique brestois (29000)
SAVART Coralie	NATATION	Espoirs	03/02/2004	31/10/2018	SAINT MALO NATATION (35400)
PICOCHÉ Louis	NATATION	Espoirs	28/09/2002	31/10/2018	club nautique brestois (29000)
PETIT Laura	NATATION	Espoirs	28/02/2002	31/10/2018	CERCLE PAUL BERT RENNES (35000)
NUNES Nolwenn	NATATION	Espoirs	08/07/2000	31/10/2018	club nautique brestois (29000)
MACE Charline	NATATION	Espoirs	30/04/1999	31/10/2018	CERCLE PAUL BERT RENNES (35000)
LE HENAFF Laurie	NATATION	Espoirs	10/05/2001	31/10/2018	LES NAGEURS BIGOUDENS (29120)
LE CORRE Pablo	NATATION	Relève	15/08/2000	31/10/2018	CERCLE DES NAGEURS ST-BRIEUC (22000)
HITA Orlane	NATATION	Espoirs	24/03/1999	31/10/2018	club nautique brestois (29000)
HAUVILLE Léa	NATATION	Espoirs	14/04/2000	31/10/2018	VANNES SYNCHRO (56000)
FAVE Anna	NATATION	Espoirs	26/04/2000	31/10/2018	club nautique brestois (29000)
DORNIC Morgane	NATATION	Espoirs	22/10/1998	31/10/2018	CN MORLAIX (29600)
CABON Lean	NATATION	Relève	28/08/2002	31/10/2018	club nautique brestois (29000)
BOUVET Fanny	NATATION	Reconversion	15/02/1994	31/10/2018	CERCLE PAUL BERT RENNES (35000)
BIDEAU Thais	NATATION	Espoirs	15/10/2002	31/10/2018	CERCLE PAUL BERT RENNES (35000)
BIDEAU Marla	NATATION	Espoirs	15/10/2002	31/10/2018	CERCLE PAUL BERT RENNES (35000)

Entre 2017 et 2018, 3 athlètes sur 13 sont restés listés

2019				15 sportifs	
Nom	Fédération	Catégorie	Date de naissance	Date de fin de droits	Club (code postal)
SAVART Coralie	NATATION	Espoirs	03/02/2004	31/10/2019	SAINT MALO NATATION (35400)
PICOCHÉ Louis	NATATION	Espoirs	28/09/2002	31/10/2019	club nautique brestois (29000)
PELLEAU Ines	NATATION	Espoirs	21/07/2004	31/10/2019	CN BREST (29200)
NUNES Nolwenn	NATATION	Espoirs	08/07/2000	31/10/2019	club nautique brestois (29000)
MARTIN Gaetan	NATATION	Espoirs	12/07/2002	31/10/2019	LES NAGEURS BIGOUDENS (29120)
LE HENAFF Laurie	NATATION	Espoirs	10/05/2001	31/10/2019	LES NAGEURS BIGOUDENS (29120)
LE DANTEC Julien	NATATION	Espoirs	30/05/2000	31/10/2019	CN BREST (29200)
LE CORRE Pablo	NATATION	Espoirs	15/08/2000	31/10/2019	cercle des nageurs de Saint Brieuc (22000)
LE BRIS Clara	NATATION	Espoirs	29/07/2003	31/10/2019	club nautique brestois (29000)
GARO Anna	NATATION	Espoirs	02/05/2002	31/10/2019	club nautique brestois (29000)
FAVE Anna	NATATION	Espoirs	26/04/2000	31/10/2019	club nautique brestois (29000)
CABON Lean	NATATION	Relève	28/08/2002	31/10/2019	club nautique brestois (29000)
BOUVET Fanny	NATATION	Reconversion	15/02/1994	31/10/2019	CERCLE PAUL BERT RENNES (35000)
BOUCHON Pierre	NATATION	Espoirs	05/04/1999	31/10/2019	club nautique brestois (29000)
BIDEAU Thais	NATATION	Espoirs	15/10/2002	31/10/2019	CERCLE PAUL BERT RENNES (35000)

Entre 2018 et 2019, 8 athlètes sur 16 sont restés listés

2020				19 sportifs	
Nom	Fédération	Catégorie	Date de naissance	Date de fin de droits	Club (code postal)
TREGOAT Angeline	NATATION	Espoirs	12/01/2002	31/10/2020	CERCLE PAUL BERT RENNES (35000)
SAVART Coralie	NATATION	Collectifs Natx	03/02/2004	31/10/2020	SAINT MALO NATATION (35400)
PICOCHÉ Louis	NATATION	Espoirs	28/09/2002	31/10/2020	CN BREST (29200)
PECH Killian	NATATION	Espoirs	16/04/2002	31/10/2020	CN BREST (29200)
NUNES Nolwenn	NATATION	Collectifs Natx	08/07/2000	31/10/2020	club nautique brestois (29000)
LEBRE Emma	NATATION	Espoirs	20/01/2002	31/10/2020	CN BREST (29200)
LE GOFF Yann	NATATION	Espoirs	09/02/2003	31/10/2020	UNION QUIMPER NATATION (29500)
LE BRIS Clara	NATATION	Relève	29/07/2003	31/10/2020	club nautique brestois (29000)
LAINÉ Melaine	NATATION	Espoirs	10/06/2001	31/10/2020	C N FOUGERAIS (35300)
JEHANNO Eve	NATATION	Espoirs	06/04/2004	31/10/2020	ECN CHARTRES-DE-BRETAGNE (35310)
GUEZENEC Maéva	NATATION	Espoirs	18/07/2002	31/10/2020	CN BREST (29200)
GIRAUDEAU Clara	NATATION	Espoirs	22/03/2004	31/10/2020	club nautique brestois (29000)
GAUTIER Klervi	NATATION	Espoirs	26/08/2002	31/10/2020	Club des nageurs Guingampais (22200)
GARO Anna	NATATION	Espoirs	02/05/2002	31/10/2020	club nautique brestois (29000)
FAVE Anna	NATATION	Espoirs	26/04/2000	31/10/2020	club nautique brestois (29000)
CAUDAN Agathe	NATATION	Espoirs	05/01/2004	31/10/2020	CN BREST (29200)
CABON Lean	NATATION	Relève	28/08/2002	31/10/2020	club nautique brestois (29000)
BOUCHON Victor	NATATION	Espoirs	10/04/2002	31/10/2020	C REDON NATATION (35600)
BIDEAU Thais	NATATION	Espoirs	15/10/2002	31/10/2020	C PAUL-BERT RENNES (35200)

Entre 2019 et 2020, 8 athlètes sur 15 sont restés listés.

Après 8 athlètes listés en 2016, nous terminons l'olympiade avec 19 listés avec une capacité à maintenir des athlètes plus longtemps sur liste.

*Dans les listés, ne sont pas comptabilisés les nageurs listés ayant changé de région au moment de leur entrée en liste. Par exemple, c'est le cas de **Eléonor DONVAL** issue du club de Ploërmel.*

Nous remarquons, une grande diversité de clubs supports d'où notre volonté de formaliser l'identification de clubs partenaires de l'accession. A compter de 2021, nous envisageons de proposer des actions spécifiques pour ces clubs.

La reconnaissance s'obtient à partir de la réalisation d'au moins un des critères suivants (en préambule, le club devra avoir signé la charte du 100% licence) :

- ↳ Avoir formé au moins un nageur sur liste espoir ou Haut Niveau dans les deux saisons précédentes.
- ↳ Avoir envoyé au moins un nageur en centre d'accession et de formation dans les deux saisons précédentes.

Département des Côtes d'Armor :

- CN Saint Briec
- Lannion Natation.
- Loudéac Natation.
- CN Guingamp.

Département du Finistère :

- Union Quimper Natation.
- Les nageurs Bigoudens
- Landerneau Natation.

Département du Ille et Vilaine :

- Saint Malo Natation
- Redon Natation
- CN Fougères
- ECN Chartres de Bretagne

Département du Morbihan :

- UN Ploërmel.

Les perspectives :

Le projet présenté dans l'olympiade précédente avait pour perspective les JO de Paris 2024. Les axes évoqués plus avant restent donc d'actualité.

Stabilité du programme sportif.

- ↳ Une perspective à 4 ans.
- ↳ Valorisation des organisateurs locaux dans la mise en place de meetings régionaux.

Structurer le parcours de performances au sein de la région.

- ↳ Augmenter le nombre de structures :
Création d'un CEFCP sur Rennes et d'un CLE dans le 56.
- ↳ Accroître les perspectives des athlètes dans le double projet :
Formaliser une bourse pour accompagner la surcharge des coûts engendrés par les aménagements scolaires.
Créer un guide support à destination des parents et des nageurs qui précise les structures, les aménagements scolaires, les coûts, du collège jusqu'en post bac.

Accompagner la structuration dans les clubs.

- ↳ Aider les dirigeants, les entraîneurs à structurer un projet de club et un projet pédagogique.
- ↳ Améliorer la diffusion du guide du parent au service des clubs.
- ↳ Accompagner la place des clubs dans les piscines.
- ↳ Mise en place de nouvelles activités dans les clubs.
- ↳ Gestion de nouvelles piscines.

Enrichir les compétences des cadres.

- ↳ Valoriser la compétence des cadres : création de deux prix de l'entraîneur de l'année. Un à destination du HN, un à destination de la formation des jeunes.
- ↳ Développer la formation continue : stage Yaouank, organisation de la table ronde sur les compétitions régionales. Actions au sein des clubs avec l'outil Triton.

Améliorer l'identification des nageurs à potentiel.

- ↳ Déploiement de l'outil « KALON ».
- ↳ Utilisation de la nouvelle application développée par l'IRMES associé à un suivi dans les clubs.
- ↳ Création de stages au sein des CLE, des CAF pour les athlètes identifiés.



BILAN NATATION ARTISTIQUE



BILAN OLYMPIADE NATATION ARTISTIQUE

2016/2020

1) Evolution des pratiquants 2016-2020 :

<i>Nombre de pratiquants Natation Artistique</i>			
<i>2016-2017</i>	<i>2017-2018</i>	<i>2018-2019</i>	<i>2019-2020</i>
394	389	395	463

Intégration des sections natation artistique de Concarneau et de Morlaix depuis septembre 2016.

2) Bilan Olympiade sur les différents niveaux de pratiques :

*Pass'Compétition : 153 validations sur les 4 saisons sportives.
Synchronat : 208 validations sur les 4 saisons sportives.*

BILAN SYNCHRONAT 2016-2020																
<i>Clubs</i>	SYNCHRO DECOUVERTE					SYNCHRO ARGENT					SYNCHRO OR					<i>Total sur les 3 niveaux sur 4 ans</i>
	<i>Saison 16-17</i>	<i>Saison 17-18</i>	<i>Saison 18-19</i>	<i>Saison 19-20</i>	<i>Sur 4 saisons</i>	<i>Saison 16-17</i>	<i>Saison 17-18</i>	<i>Saison 18-19</i>	<i>Saison 19-20</i>	<i>Sur 4 saisons</i>	<i>Saison 16-17</i>	<i>Saison 17-18</i>	<i>Saison 18-19</i>	<i>Saison 19-20</i>	<i>Sur 4 saisons</i>	
Brest	1	5	7	5	18	6	0	1	3	10	0	0	0	1	1	29
Concarneau				7	7				0	0				0	0	7
Lannion	7	3	6	4	20	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	21
Rennes	9	8	3	10	30	0	2	5	6	13	0	0	0	4	4	47
Saint Brieuc	5	3	4	8	20	3	3	7	4	17	3	6	1	7	17	54
Vannes	6	10	6	4	26	5	0	7	7	19	0	0	1	4	5	50
Total sur la région	28	29	26	38	121	14	5	20	21	60	3	6	2	16	27	208

3) Observations durant cette Olympiade :

- *Certains clubs qui avaient peu de nageuses en dessous de 10 ans, ont durant cette Olympiade privilégié les plus jeunes nageuses dans leur choix de recrutement.*
- *Les clubs de Rennes, Saint Briec et Vannes ont poursuivi les participations sur les compétitions N3 (devenu N2 comme la natation course en septembre 2019). Le club de Brest a rejoint ce niveau de pratique durant la saison 2017-2018.*
- *Le club de Rennes a participé aux N1 Séniors en 2018-2019 (Solo).*
- *Le club de Saint Briec a participé aux N2 Juniors en 2016-2017 (Equipe).*
- *Le club de Saint Briec a participé aux N2 Jeunes en 2017-2018 (Equipe).*
- *Le club de Saint Briec a participé aux N2 Jeunes en 2018-2019 (Duo & Equipe).*
- *Le club de Vannes a participé aux N1 Juniors en 2016-2017 (Solo).*
- *Participations tous les ans de nageuses bretonnes aux stages de « Détection » et de « Perfectionnement » proposés par l'IRNO, les nageuses « Avenirs » et « Jeunes » sont détectées lors des Nationales 3 de leurs catégories d'âges respectives.
En 2017, les clubs de Saint Briec et de Vannes ont eu des nageuses à ces stages.
En 2018, le club de Vannes a eu une nageuse au stage détection.
En 2019, les clubs de Brest, Saint Briec et Vannes étaient représentés par 4 nageuses.
En 2020, confinement, pas de stages organisés.*

4) Perspectives pour la natation artistique bretonne :

- *Poursuivre la participation des nageuses bretonnes aux compétitions N2 et N1, cela sur les différentes catégories d'âges Jeunes, Juniors et Séniors.*
- *Poursuivre le développement de la catégorie « Avenirs » et permettre à plus de clubs de faire participer ces jeunes nageuses bretonnes aux compétitions régionales et N2.*
- *Poursuivre l'accompagnement et favoriser la participation des nageuses bretonnes aux stages proposés par l'IRNO.*
- *Poursuivre le travail collectif de formation, d'entraide et favoriser par diverses actions la pérennisation de la bonne entente entre les clubs bretons.*
- *Souhait de créer durant la prochaine Olympiade un CLE « régional » de Natation Artistique qui serait basé sur Saint Briec avec le club CNSB porteur de ce dispositif.*



BILAN WATER POLO



Bilan de l'Olympiade 2016-2020 **du Water-Polo en Bretagne**

Préambule

Après une Olympiade 2012-2016 marquée par une volonté de reprise et de développement de l'activité water-polo en Bretagne, traduite par la mise en place de stages en Bretagne encadrés par des entraîneurs bretons diplômés, pour les jeunes joueurs et joueuses bretons, la nouvelle période devait pérenniser ces bonnes intentions.

Bilan Olympiade 2016-2020

Malheureusement, le départ de ces quelques entraîneurs diplômés et non remplacés dans les clubs, ainsi que les fermetures de bassins pour travaux ou réfections, mettent à mal le projet de développement et de pérennisation du water-polo en Bretagne, dès la première saison de l'Olympiade.

Par la suite, les clubs ont essayé de se structurer, de retrouver des bassins compatibles avec la pratique du water-polo, d'obtenir des horaires et des conditions d'entraînement qui permettent aux jeunes de participer et de s'investir pleinement.

Mais il est difficile de se faire une place dans nos structures pour réellement permettre une pratique de perfectionnement. Avoir un ou deux créneaux de 20h à 22h, par exemple, n'est ni suffisant ni efficace pour espérer progresser réellement et monter de niveau.

Malgré tout, les responsables, dirigeants et bénévoles, ne restent pas les bras croisés et mettent en place des événements afin de faire vivre cette belle discipline qu'est le water-polo !

Le CPB Rennes ainsi que l'Entente 29 (qui regroupait l'Armoricaïne de Brest et les Branchy's de Quimperlé) ont participé au championnat de Nationale 3 Ouest. Le CPB s'y illustre régulièrement et souhaite d'ailleurs, d'ici quelques saisons, monter en Nationale 2.

Le Championnat régional Bretagne a vu pour la première fois depuis au moins 20 ans la participation de 7 équipes en 2017-2018. Il est composé généralement de 5 équipes, une par club breton :

- le CPB Rennes
- l'Armoricaïne de Brest
- le CN Fougères
- les Branchy's de Quimperlé
- le CN Concarneau

Ce championnat permet à chaque club de se confronter aux autres clubs bretons et de faire jouer tout le monde : garçons, filles, jeunes, moins jeunes, expérimentés ou non. L'arbitrage est réalisé par des officiels A généralement, en double arbitrage lorsque cela est possible.

Le tournoi de l'Ouest, organisé tous les 4 ans en Bretagne, regroupant les champions régionaux des Pays de la Loire, du Centre-Val de Loire, de Normandie et de Bretagne, s'est déroulé à Fougères en

2018.

La Coupe de Bretagne a trouvé son rythme de croisière durant cette Olympiade. Après l'avoir organisée durant plusieurs saisons à Loudéac pour essayer de créer une dynamique en centre Bretagne, elle se déroule désormais dans les différents clubs bretons. C'est une journée festive, en fin de saison, qui se déroule dans la bonne humeur et permet à chacun de pratiquer sa passion, le water-polo, et de se faire plaisir.

Après la fin des Inter-Comités et la baisse significative du nombre de jeunes dans nos clubs bretons, il a fallu dynamiser de nouveau cette catégorie afin de garder en vie nos clubs. Ce sont les jeunes qui permettront à nos clubs et au water-polo de continuer à exister en Bretagne. Il a donc été décidé de mettre en place des regroupements sur une journée pour les jeunes garçons et filles entre 9 et 15 ans. Les jeunes ont pu se retrouver et ainsi passer plusieurs après-midis sportifs et ludiques afin de créer une dynamique au sein de nos jeunes pour les saisons à venir. Cela fonctionne très bien. Nous sommes rendus à 4 journées dans la saison. La volonté est de créer de nouveau une équipe de Bretagne par catégorie d'âge afin de participer aux différentes Coupe de France des Liges.

Au niveau de la formation, un nouvel officiel A est arrivé en Bretagne en provenance de la région parisienne : Marc Desnos. Un autre a été formé sur l'Olympiade : Marc Têtard du CN Fougères. Ces deux arbitres, avec Vincent Kerrec, déjà présent précédemment, permettent de couvrir la majorité des rencontres du championnat régional. Mais ce n'est pas suffisant : il en faut d'autres ! Axel Mingant, de l'Armoricaïne de Brest, a commencé sa formation, il faut continuer.

De plus, Vincent Kerrec, après être devenu officiel A fédéral lors de l'Olympiade précédente, est passé de la catégorie D à la catégorie B, ce qui lui permet d'officier en Elite féminine ainsi qu'en N1 masculine. Félicitations à lui !

Des formations d'officiel B ont également été menées durant ces quatre saisons (généralement deux par saison) et de nombreux officiels B ont ainsi été formés.

Il est essentiel de poursuivre ces formations d'officiels, obligatoires pour le bon déroulement des rencontres de water-polo.

Prospective Olympiade 2020-2024

La Nationale 3 :

Le CPB Rennes visera le titre de champion de l'Ouest et la montée en Nationale 2.

Il est souhaitable qu'un autre club puisse de nouveau s'engager en N3.

Championnat Régional :

L'objectif est que ce championnat puisse continuer à exister avec au minimum 5 équipes, soit au moins une par club, et tende à se développer avec l'émergence d'une structure supplémentaire.

Coupe de Bretagne :

La réussite des sept dernières éditions est un motif de satisfaction. Pourquoi ne pas tenter cette compétition sous une forme différente, originale et créer ainsi un événement régional, inter-régional ou national ?

Jeunes :

Les jeunes bretons et bretonnes seront de nouveau invités à participer aux rassemblements organisés en Bretagne. Il est important de continuer à regrouper nos jeunes et de les faire se confronter ensemble afin de créer cette dynamique essentielle pour la survie du water-polo en Bretagne. Nos futurs joueurs, joueuses, arbitres, entraîneurs et dirigeants sont parmi eux !

J'espère que nous pourrons de nouveau mettre en place des équipes de Bretagne dans les différentes catégories d'âges (U13, U15 et U17) afin de participer aux Coupes de France des Ligues (CFL).

De plus, l'idéal serait que les clubs participent aux Inter-Clubs U13 et U15. Il faut des effectifs suffisants pour cela, même si des ententes sont encouragées.

Formation :

Il faut continuer à mettre en place des formations d'officiels A et B, afin de former des officiels. Il n'y en a pas suffisamment en Bretagne.

Il faut également que les clubs professionnalisent leurs structures en salariant des encadrants diplômés pour le water-polo (des formations sont mises en place au niveau de l'Inter-Régions Ouest). C'est le seul moyen de pérenniser la discipline dans les clubs et de la développer.

Conclusions

L'Olympiade 2016-2020 est positive pour le water-polo en Bretagne. La présence de 5 clubs affiliés à la FFN, les équipes engagées en championnat de Bretagne, les 4 regroupements jeunes, la coupe de Bretagne ainsi que les officiels formés, sont les signes que le Water-Polo existe et vit en Bretagne. La volonté et l'envie des responsables régionaux et des clubs de Water-Polo de pérenniser et de développer encore plus leur discipline est intacte.

La Ligue Régionale, les comités départementaux et les clubs des autres disciplines ne manqueront pas de constater l'engagement breton malgré les difficultés rencontrées.

La discipline a besoin d'être soutenue et reconnue pour continuer sur cette voie et pour éviter les écueils des fermetures et incompatibilités des bassins bretons pour la pratique du Water-Polo, ou le manque d'entraîneurs diplômés.

Elle remercie chaleureusement toutes les personnes (dirigeants, entraîneurs, encadrants, parents...) donnant un peu ou beaucoup de leur temps, pour permettre à tous les joueurs et joueuses de pratiquer leur sport favori : le Water-Polo.

Vincent KERREC
Président commission Water-Polo Bretagne
vincepolo@hotmail.fr



BILAN PLONGEON





BILAN OLYMPIADE 2016-2020

Action 1 : Promotion du sport pour le plus grand nombre

N°1 : Accroître la pratique sportive notamment au sein des clubs en apportant une attention particulière à des « publics cibles »

Actions de promotion : initiation au plongeon :

- De nombreux jeunes ont pu découvrir une approche de l'activité plongeon à travers des éléments de base. Cela s'inscrit dans le cadre du développement pour tous des activités de la FFN. Il s'agissait de pérenniser une section pour les jeunes au CPB Rennes. Cela a été fait en 2016, 2017 et 2018. Malheureusement, depuis la rentrée 2019, la section jeune n'est plus en mesure d'exister pour deux raisons : les créneaux très tardifs dédiés au plongeon ne permettent pas de toucher un public large. D'autre part, l'encadrement purement bénévole finit par lasser. Aujourd'hui, il n'y a plus d'encadrant pour ce type de cible, les jeunes et tard le soir.

Actions dans le domaine de la formation et de l'encadrement sportif : (ETR et DTN) :

- recyclage officiels et juges : renforcer la compétence des officiels et juges et réactualisation des règlements en fonction des changements

Suivi des compétitions nationales : (ETR)

- Championnats de France des jeunes d'hiver
- Coupe de France seniors et Championnats de France juniors d'hiver 1M et 3M
- Championnats de France des jeunes d'été
- Championnats de France Elite juniors et seniors d'été

Soutien à l'organisation de manifestations sportives, Suivi des équipements sportifs

- Suivi des installations de plongeon à la piscine de Bréquigny. Volonté de permettre à nouveau l'utilisation des tremplins à sec et du trampoline
- Elaboration de la nouvelle implantation des installations à sec, avec la modification des tremplins à sec existants (nouvelle orientation pour préserver les issues de secours) dans le cadre d'un futur accueil des Championnats de France de plongeon (jeunes ou/et Elite)

Action 2 : Développement du sport de haut niveau

N°4 : Maintenir le rang de la France dans le sport de compétition de niveau mondial

Depuis la fin du Pôle France Jeune de Plongeon et le départ de Timothé DENEUVILLE au Pôle France de Strasbourg en 2016, il n'y a plus d'accession au haut niveau à Rennes. La diminution drastique des créneaux (de plus les quelques créneaux restants étant renvoyés au-delà de 19h), l'enlèvement du trampoline avec longe de la zone de préparation à sec ont marqué un tournant.

En effet, dans ces conditions, au regard des exigences internationales de plus en plus fortes, il est inenvisageable de vouloir continuer et s'obstiner à mener le combat du haut niveau, perdu d'avance !

Action 3 : Prévention par le sport et protection des sportif(ve)s

N°5 : Renforcer le respect et l'éthique dans le sport et préserver la santé des sportif(ve)s

Prévention et lutte contre le dopage : (ETR)

- action d'information et de prévention : auprès des jeunes du club

Action 4 : Promotion des métiers du sport

N° 6 : Adapter l'offre de formation à l'évolution des métiers et contribuer à l'insertion professionnelle

- Créations de supports (écrits et vidéos) inexistantes pour le plongeon dans le cadre des formations initiales et continues des entraîneurs de plongeon
- Formations continues des entraîneurs dans le cadre du MSN option plongeon
- Formation d'un entraîneur de plongeon à Rennes, qui après avoir repris le groupe des jeunes, a quitté la région pour raisons personnelles.

5 : Perspectives Olympiades 2020-2024

Pour la prochaine olympiade, les perspectives de développement ne peuvent dépendre que de la volonté du CPB Rennes en collaboration avec la Ville de Rennes. Sans une volonté forte de la part de ces deux entités, le plongeon conservera sa fragilité (en terme d'existence) et ne pourra guère se développer.

Voici quelques pistes de réflexions à explorer :

- 1) La Formation d'un cadre pérenne et la mise à disposition de créneaux à des horaires qui permettent de cibler un public jeune
 - Permettre la pratique du plongeon à tous, y compris aux jeunes avec des créneaux entre 16H et 20H
 - Mettre en place une politique pour un encadrement stable, motivant et attractif (formation d'un cadre, formation continue, rémunération...)

- 2) Une fois le premier point réalisé, il sera possible de mettre en place :
 - Des stages découvertes
 - De la détection
 - Des entraînements conséquents
 - Des stages régionaux
 - De pérenniser une activité vieillissante (que des adultes)
 - Poursuivre naturellement l'activité adulte/loisir

Frédéric PIERRE
CTS Plongeon

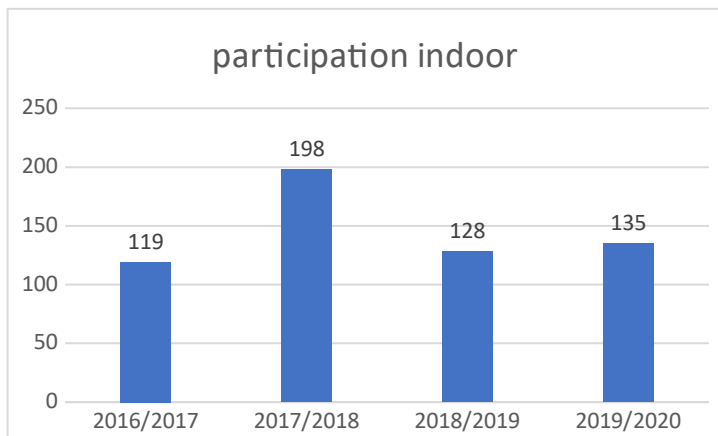


BILAN EAU LIBRE



BILAN EAU LIBRE DE L' OLYMPIADE 2016/2020

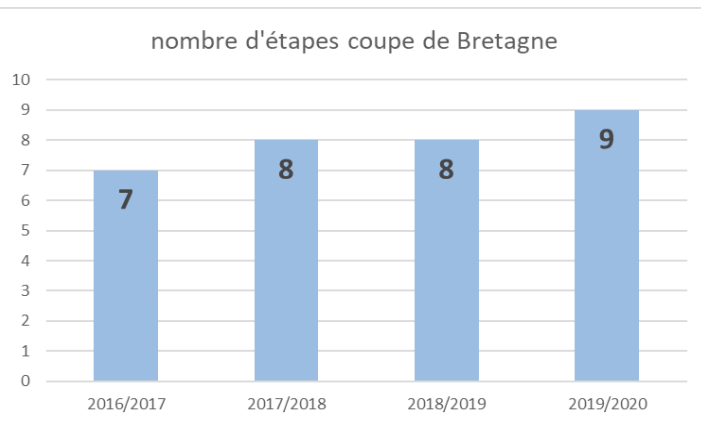
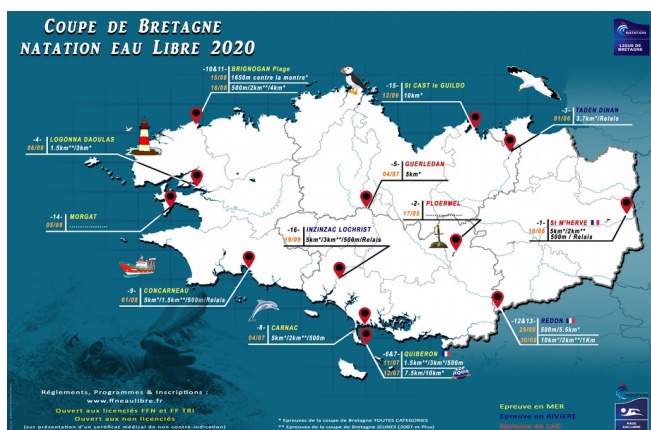
INDOOR



La participation de l'épreuve indoor (record de l'heure) est stable avec un pic en 2018
 Nous sommes la seule région à proposer ce type de compétition. Elle est prisée par les nageurs de 1/2 fond et eau libre toutes générations confondues avec une bonne participation des maîtres . A noter : les contraintes légitimes imposées par les autorités militaires du camp de Coetquidan (vigipirate)

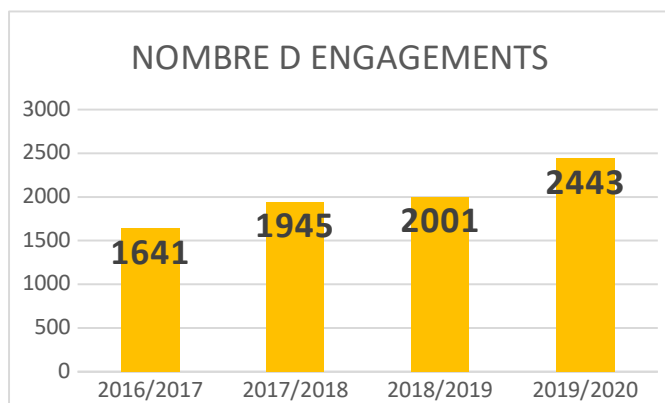
Coupe de BRETAGNE :

Nombre de journées-étapes en hausse



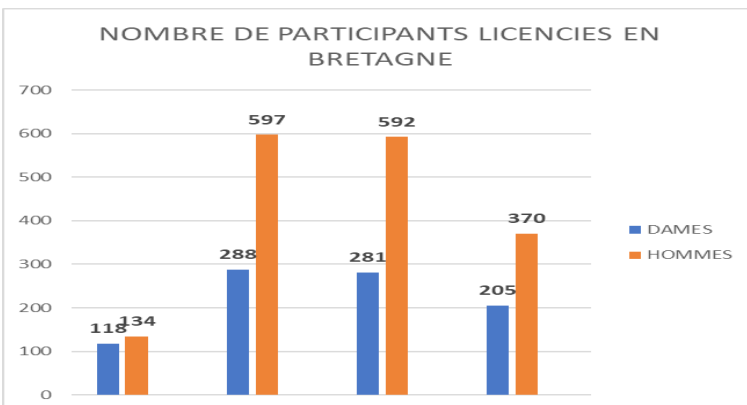
Le nombre de journées-étapes est en progression constante . Notons que pour la saison 2018/2019 , ce chiffre aurait du atteindre 10 sans l'annulation de 2 étapes (cyanobactéries) et que pour la saison 2019/2020 , 15 journées étaient programmées (6 annulations pour cause de Covid-19)

EXPLOSIONS DES ENGAGEMENTS



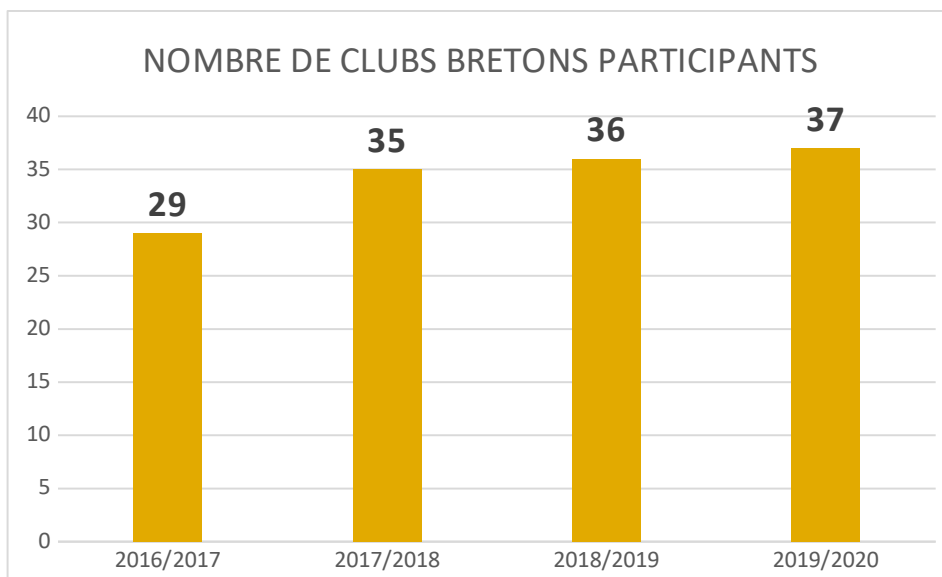
Le nombre important d'engagements pour la dernière saison résulte du fait de la diversification de l'offre et de l'apparition dans le règlement de la Coupe de Bretagne de relais, épreuves remportant un réel succès. Sur les sites où ces relais étaient proposés, les engagements sont montés en flèche.

PARTICIPATION INDIVIDUELLE DES NAGEURS LICENCIÉS EN BRETAGNE



La hausse importante des saisons 2017/2018 et 2018/2019 vient de la prise en compte des licences promotionnelles rattachées à NATATION BRETAGNE, La chute 2019/2020 est à mettre sur le compte des annulations des 2 journées quiberonnaises grandes pourvoyeuses de licences promotionnelles et du retrait de l'indoor du classement. La saison écoulée, nous avons eu moins de nageurs sur le circuit, mais ceux-ci ont participé à plus d'épreuves, les nageurs licenciés dans un club nageant plusieurs épreuves, les nageurs avec une licence promotionnelle nageant souvent qu'une seule épreuve.

COUPE DE BRETAGNE PARTICIPATION CLUBS



8 clubs de plus sur l'olympiade à être présents dans la discipline soit 37 sur 52 clubs, un excellent ratio.

L'Olympiade restera marquée par l'accession de Quiberon Atlantique Natation au circuit EDF AQUA CHALLENGE , organisation qui mérite amplement, contrairement à certaines autres sur le circuit national, son appellation. Parmi les épreuves de Coupe de France, Redon reste, en matière de participation ,hors EDF AQUA C, l'épreuve française engrangeant le plus de participants, majoritairement bretons et majoritairement licenciés dans un club.

L'Olympiade a vu naître sur notre région un CAF « Natation Course et EAU LIBRE » basé à Brest. Des nageurs de cette structure , ont régulièrement accédé à des podiums aux championnats de France TC et par catégories d'âge, certains ayant rejoint les équipes de France pour participer à des épreuves internationales (COMEN, Euro-Junior , étapes de la Coupe du Monde.....)

On peut citer : Morgane DORNIC, Léan CABON , Antony SIOU, Pablo LE CORRE, Nolwen NUNES, Anna FAVE.

Au cours de cette olympiade, les équipes de Bretagne engagées dans la Coupe de France des Régions « Eau Libre » sont montées 3 fois sur la 3ème marche du podium.



&&&

L'année 2020 aura vu la naissance de la première compétition de nage hivernale en eau libre à Plouha dans les Cotes d'Armor, manifestation appelée à devenir pérenne et à être imitée.

PERSPECTIVES

Il n'est pas incongru de penser que pour la prochaine olympiade, on atteigne sur le territoire breton, un quinzaine d'étapes majoritairement maritimes. Il conviendra de veiller à ce que l'augmentation des étapes ne nuise pas à leur rentabilité économique et que les produits des engagements soient suffisants pour faire face aux dépenses des organisateurs et particulièrement au coût de la sécurité indispensable. Il appartiendra à la ligue de Bretagne et aux comités départementaux de s'assurer de la mise en œuvre effective des dispositifs préventifs des secours.

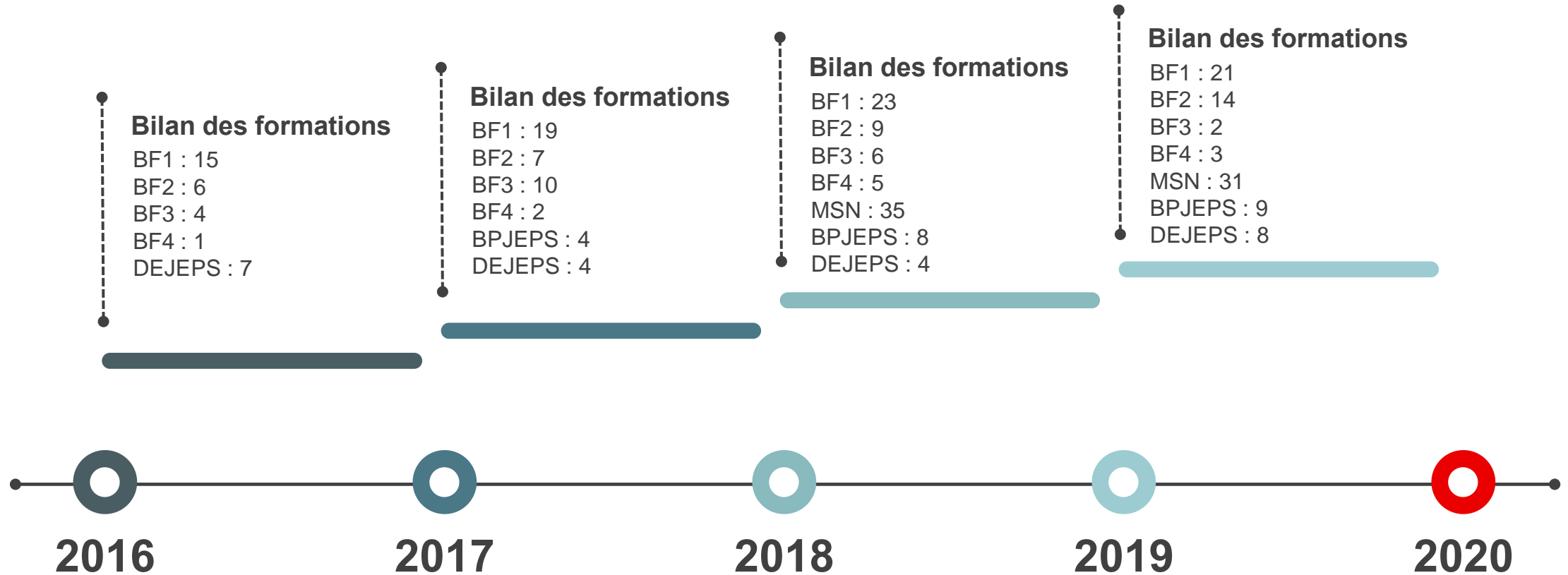




BILAN ERFAN



Retour sur l'Olympiade



L'ERFAN A PRIS SON ENVOL



Q u a t r e
A n n é e s

- ✓ Augmentation constante du nombre de stagiaires
- ✓ Toutes les formations fédérales réalisable en région sont proposées + les formations continues
- ✓ Mise en place des packs formations
- ✓ Mise en place de la commission formation

Serge BRUNET
2016-2020



SYNTHESE - ANALYSE DE L'OLYMPIADE

Cette Olympiade, si nous pouvons l'appeler Olympiade, car les Jeux Olympiques ne se sont toujours pas déroulés, a été une période intense pour l'ensemble des composantes de la natation bretonne.

Gérer, animer, coordonner une association comme la Ligue de Bretagne de natation en lien avec ses multiples structures, disciplines, bénévoles, salariés, entraîneurs et Cadres Techniques est pour ses responsables un investissement de tous les instants.

Nous n'avons pas à rougir du travail qui a été effectué, de notre organisation, de notre fonctionnement, de ce que nous représentons dans notre territoire et à l'extérieur.

Dans le contexte de la réforme territoriale avec la mise en place des nouvelles grandes régions, la Bretagne avec ses quatre départements est une des plus petites entités administratives dans l'hexagone. Ceci étant, en 2016 nous enregistrons 8462 licenciés, s'agissant de la saison 2019-2020 nous sommes à 10703 licenciés en augmentation de 26% et malgré une saison sportive plus que chaotique, c'est le moins que l'on puisse dire. Sans la crise sanitaire nous aurions atteint très probablement les 11500 licenciés, pas loin de notre objectif des 12000 licenciés. C'est un gage réel de dynamisme qui est impulsé en permanence dans nos 55 clubs affiliés à la Fédération, par leurs dirigeants bénévoles, salariés et entraîneurs, qu'ils en soient très sincèrement remerciés.

La réforme de la licence initiée par la FFN, notre position en insistant auprès des clubs pour adhérer à cette réforme par le biais de la charte régionale 100% licences, les nouvelles orientations concernant la labellisation des clubs sont autant d'outils qui ont peut-être contribué à pousser nos forces vives à adhérer plus facilement à notre Fédération. La période post COVID-19 va s'inscrire dans un cycle de reconstruction. Dans cette période très difficile nous pourrons faire face que si nous sommes tous solidaires et unis du national au local.

En début de ce mandat nous avons insisté sur différentes dispositions assorties de propositions concrètes qu'il nous paraissait nécessaire de prendre en compte afin d'améliorer notre capacité à mieux nous fédérer, à développer une information et une communication plus visible, d'impliquer plus de bonnes volontés autour de notre organisation en associant des compétences spécifiques dans différents domaines, autour d'une gouvernance plus adaptée à la modernisation des nouvelles techniques de management.

Ces perspectives devaient nous conduire à une cohésion ouvrant à une meilleure efficacité et clarté dans les orientations à prendre.

Je ne suis pas sûr que nous soyons réellement parvenus à cette alchimie recherchée et pourtant indispensable.

Nul doute que la nouvelle équipe qui va se mettre en place au sein de la Ligue aura des solutions innovantes à l'amélioration d'un fonctionnement moderne. Le socle est solide, les atouts sont nombreux et intéressants.

S'agissant des ressources humaines, la création d'un poste complémentaire d'agent de développement a suscité de longs débats parfois passionnés, mais pas toujours passionnants allant à contre-sens des effets recherchés afin de continuer dans les limites des possibilités financières de la Ligue un renforcement professionnel dans le but d'accompagner plus facilement les actions dans le cadre du projet de développement. Finalement le bon sens l'a emporté ce poste a vu le jour et après Denis LAMUR c'est Katarin QUELENEC- LORZIL qui a été recrutée

Cette professionnalisation est un des défis les plus importants afin de continuer à développer dans de bonnes conditions nos activités à court et à moyen terme.

Les finances de la Ligue de Bretagne sont saines. Cette situation devrait faciliter les orientations des nouveaux dirigeants de la Ligue. Il est toujours plus facile de prendre ses responsabilités avec des possibilités financières afin d'envisager l'avenir sereinement.

Nous avons travaillé sur l'évolution de notre modèle économique, avec une approche vers le secteur des entreprises en profitant notamment de l'organisation des Championnats de France Elite de natation course en 2019 à Rennes qui ont été une grande réussite et au déploiement de nouvelles activités estivales en investissant dans l'acquisition de bassins mobiles sur les plages de Brignogan, Carnac et bientôt Sarzeau et Cherrueix.

Notre cœur de métier est la compétition, c'est bien pour cela que nous devons nous diversifier en recherchant des moyens financiers complémentaires pour soutenir plus facilement le secteur purement sportif.

Dans cette démarche innovatrice nous avons signé des partenariats avec le Conseil Régional et l'Etat que nous remercions pour leur précieux soutien.

Les ETR et les commissions ont joué un rôle décisif afin que notre région soit présente dans de nombreuses échéances.

Il faut bien reconnaître qu'il n'a pas toujours été simple d'animer une politique sportive en cohérence et en adéquation avec le niveau national qui a été en perpétuel mouvement. A espérer que le prochain mandat de la Fédération soit garant d'une plus grande stabilité dans les programmes.

La formation est d'une manière transversale le combustible du réacteur. Sans formation rien ne sera possible.

C'est bien sur les acquis du fonctionnement de notre organisme de formation l'ERFAN les huit dernières années qu'il est impératif de consolider une véritable stratégie en lien avec les Comités Départementaux, les clubs et au niveau national avec l'INFAN. Une des grandes priorités de la FFN concernant le prochain mandat sera consacrée à la formation et aux modalités de fonctionnement entre l'INFAN et les ERFAN.

Nous avons entrepris des démarches auprès des Ligues régionales de la Voile et des sports sous marins de la Bretagne afin d'envisager des formations communes.

Nos relations avec les Ligues Régionales de l'Interrégion grand ouest devraient offrir des opportunités complémentaires.

Une ouverture d'esprit est nécessaire à la recherche de solutions adaptées à notre réseau en resserrant les liens, plutôt que chacun fonctionne dans son coin.

Notre projet de développement à horizon 2024 prévoit dans chacun des quatre départements un Centre Labellisé d'Entraînement réservé à des jeunes nageurs(es) qui se

consacrent à l'apprentissage à l'accession au haut niveau. Ces structures labellisées par les services de l'Etat fonctionnent à Brest, Rennes et Saint Brieuc. Puis, un Centre d'Accession de Formation pour le haut niveau (CAF) à Brest et à Rennes dans le cadre du Parcours de Performance Fédéral (PPF) de la FFN.

Notre objectif n'est pas loin d'être atteint. Reste le Morbihan où des discussions sont menées avec un club pour ouvrir, dès que possible, une structure.

Une réflexion est menée pour doter Saint Brieuc d'une structure concernant la natation artistique.

Ce maillage territorial doit offrir les outils nécessaires à la formation de nos jeunes nageurs(es) afin qu'ils puissent accomplir dans les meilleures conditions leur double projet sportif, scolaire et socio - professionnel en étant proches de leurs familles tout en mesurant comment nous pouvons les accompagner.

Nous devons absolument afficher une réelle ambition en faveur du haut niveau ou l'identité bretonne doit prédominer.

C'est l'Agence Nationale du Sport de la toute nouvelle gouvernance du sport Français qui prend le relais aujourd'hui des aides financières des CAF à Brest et à Rennes, en complément des subventions du Conseil régional.

Nous devons être réactifs à ce nouveau mode de fonctionnement qui va voir le jour de la mise en place bientôt des Conférences Régionales du sport qui auront la responsabilité de soutenir notre dispositif.

Nous avons accueilli à Bréquigny en juillet 2018 les Championnats de France filles 15 ans et moins, garçons 16 ans et moins, associés au Critérium National promotionnel d'été filles 14 ans et plus, garçons 15 ans et plus regroupant pas loin de 700 nageurs (deux compétitions en une).

Puis, en avril 2019 les Championnats de France Elite qualificatifs aux Championnats du monde.

Ces deux évènements majeurs ont été une grande réussite à tout point de vue et des moments forts pour la natation bretonne.

Sur deux années successives nous avons fait monter ces organisations en puissance avec des animations et en association pour la première fois le secteur économique des entreprises.

Nous remercions les dirigeants, bénévoles officiels qui ont très largement contribué à la réussite de ces manifestations, ainsi que les Collectivités qui nous ont accompagnées : la Ville de Rennes, le Conseil Départemental d'Ille et Vilaine, le Conseil Régional, sans lesquels rien ne serait possible.

Aller vers des axes de progrès ne peut se faire qu'avec une vision claire et comprise de tous. En ce sens, notre projet de développement joue pleinement ce rôle afin de ne pas s'égarer pour être efficace et donc répondre aux besoins des actions et aux objectifs fixés. Ce document a fait l'objet chaque année en Assemblée Générale et souvent en Bureau et en Comité Directeur régional d'une nécessaire pédagogie et évaluation.

Faire face tous ensemble à l'avenir en développant un réseau efficace et crédible où le rôle des Comités Départementaux doit-être stratégique. Cette capacité de mettre en synergie et d'harmoniser les moyens techniques, humains, ainsi que les politiques financières ne doit surtout pas être perdue de vue en consolidant le lien / Comités Départementaux via la contractualisation.

Plus qu'une reconnaissance de nos structures déconcentrées, la FFN a statutairement intégré une représentation des Comités Départementaux à l'occasion des Assemblées Générales annuelles nationales.

Le club cellule de base, socle, ciment de l'édifice est le moteur de la pyramide. C'est pourquoi la FFN a pris successivement des décisions statutaires concernant la réforme de la licence et une nouvelle labellisation. Puis, va permettre bientôt aux clubs de voter directement selon 1 licence = 1 voix pour l'élection du nouveau Comité Directeur et du

Président de la Fédération. Toutes ces décisions qui élargissent le corps électoral doivent créer un lien de proximité avec l'appareil fédéral, en favorisant une démocratie directe et en ouvrant la possibilité à chaque club de pouvoir s'exprimer plus facilement.

La poursuite de la contractualisation entre la Ligue et la Fédération a au moins permis une étroite coopération et des relations proches entre nos deux institutions. Ce nouveau contrat territorial va prendre à terme une autre dimension de partage de nos projets associatifs.

Le déficit de plan d'eau en Bretagne se situe aux alentours de 13000m². Cette carence inquiétante est un frein important au développement des activités de nos clubs.

Par conséquent, il sera compliqué de se projeter avec un manque notoire d'outils.

Le Pôle développement de la Fédération œuvre pour accompagner ces dossiers en soutenant les Ligues dans leurs démarches auprès des Collectivités.

Dans le contexte de cette crise sanitaire sans précédent, nous ne devons pas nous extraire du champ des solutions. La vie associative est essentielle ! Ne soyons pas spectateurs d'un monde qui a tendance à s'écrouler mais acteurs d'une société en affrontant le gros temps. Nous y parviendrons en étant unis, solidaires et engagés.

Je souhaite beaucoup de succès au nouveau Comité Directeur régional et à son leadership pour cette Olympiade qui s'ouvre.

Je félicite nos sportifs, athlètes de nos disciplines pour leur investissement et leurs résultats lors des échéances nationales et internationales.

Je remercie les acteurs qui ont très largement contribué avec passion, dévouement et compétence à la vie de nos activités : les Dirigeants bénévoles, les éducateurs, les entraîneurs de nos clubs, les Cadres Techniques, les membres des Comités Directeurs des Comités Départementaux, les membres du Comité Directeur Régional.

Qu'il me soit permis d'adresser mes remerciements appuyés à Daniel, Jean Marc, Bénédicte, Olivier, Jean Yves, Elina, Vincent, Claudia, Mathieu, Laurent, Katarin en leur adressant également mes amitiés.

Je remercie nos partenaires institutionnels qui nous aident dans nos projets : le Conseil Régional, les Conseils Départementaux, les services de l'Etat (la DRJSCS), les Collectivités territoriales.

Nos partenaires économiques : LES4NAGES, Harmonie Mutuelle, Verlingue, Campanile, le Cours Lumière, Flunch, la Générale Bureautique, la société Assoconnect, pour leur soutien.