



# **ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE LA LIGUE DE BRETAGNE DE NATATION**

**SAMEDI 18 NOVEMBRE 2017**

**HOTEL BEST WESTERN LES RIVES DU TER  
15 BOULEVARD JEAN MONNET  
LARMOR PLAGE**

## **Compte rendu**

**Début des travaux à 9h30**

**Appel nominal des clubs, par le Secrétaire Général.**

Le quorum est atteint avec 170 voix, pour un total de 255 voix.

Serge BRUNET Président déclare ouverte l'Assemblée Générale annuelle de la Ligue de Bretagne de natation.

Il remercie le Comité du Morbihan, sa Présidente Gilbert Nolwenn qui reçoit cette Assemblée Générale.

**Il laisse la parole à la Présidente du Comité du Morbihan et au Président du club de Lorient qui souhaitent la bienvenue à toutes les personnes et de fructueux travaux lors de cette Assemblée Générale.**

Le Président remercie les personnalités présentes :

Madame Jacqueline PALIN : Présidente du CROS.

Monsieur Patrice FOUREL : Responsable du pôle sport de la DRJSCS.

Monsieur Bernard DALMON : Trésorier Général de la Fédération Française de Natation.

Monsieur Julien VILLE : Secrétaire Général Adjoint de la Fédération Française de Natation.

Monsieur Didier DENIEUL : Directeur du cabinet Geirec.

Remerciements à la presse qui couvre cet événement.

Remerciements aux représentants des clubs présents, ainsi qu'aux membres du Comité Directeur Régional.

Il excuse :

Monsieur SEZONIALE : Président de la Fédération Française de Natation,

Monsieur GOULARD : Président du Conseil Départemental du Morbihan,

Monsieur PINEAU : Président de la Ligue des Pays de la Loire,

Monsieur VINCENSINI : Directeur de l'unité Sport du Conseil Régional.

# Ouverture de l'Assemblée Générale Annuelle

## **Allocution du Président de la Ligue de Bretagne de Natation.**

Monsieur Gilles SEZONIALE notre Président de la Fédération Française de Natation n'a pu malheureusement nous rejoindre retenu par un évènement familial grave et nous l'excusons.

Permettez-moi de vous exprimer toute ma satisfaction en remerciant, Monsieur Bernard DALMON Trésorier Général de notre Fédération, Monsieur Julien VILLE Secrétaire Général Adjoint de notre Fédération qui nous font l'amitié et l'honneur de leur présence.

L'Assemblée Générale électorale de notre Ligue Régionale l'année dernière a installé une nouvelle équipe de dirigeants renouvelée à 30%.

Un nouvel organigramme a été mis en place avec notamment deux Vices Présidents délégués conduisant le Pôle sport, le Pôle formation et un chargé de mission qui anime le Pôle communication, marketing, sponsoring.

Ce ne sont pas moins une quarantaine de bénévoles qui sont impliqués pour coordonner et faire vivre nos 5 disciplines Olympiques et l'ensemble de nos activités, qu'ils en soient très sincèrement remerciés.

Cet organigramme évolue au fil du temps en fonction des orientations que nous sommes amenés à prendre.

Le rôle des Equipes Techniques Régionales que je remercie est stratégique afin de définir notre politique sportive que nous voulons ambitieuse.

Laurent GUIVARC'H Conseiller Technique Sportif nous a rejoint en septembre et va officiellement être nommé en Bretagne très prochainement. Nous allons pouvoir bénéficier de ses compétences, de son savoir et de sa vision qui vont amener une plus-value à notre dispositif.

La saison 2016-2017 a enregistré une augmentation de 6% de nos licences en atteignant pour la première fois la barre des 9000 licenciés. Nous devons nous fixer l'objectif des 10 000 licenciés.

Vous avez été destinataires comme chaque année des différents rapports sportifs. Les responsables des disciplines pourront intervenir sur ces résultats et répondre à vos questions. La Bretagne petite région face aujourd'hui aux grandes entités territoriales n'est pas en reste et prépare son avenir organisationnel, fonctionnel et sportif sereinement avec motivation et passion. Les compétences ne manquent pas. Qu'il me soit permis de remercier les athlètes, les entraîneurs, les dirigeants de nos 5 disciplines pour les excellents résultats que nous obtenons de la formation des jeunes au niveau national et international.

Le comité Directeur régional a décidé de créer le Trophée de l'entraîneur breton, qui sera remis pour cette première édition en fin de matinée.

Nous devons en permanence anticiper l'avenir. Dans le cas contraire nous vivoterons et donc nous reculerons avec des effets négatifs qui ne nous permettront pas de mettre en avant notre identité bretonne à laquelle nous sommes très attachée et qui doit amener notre région vers des sommets prometteurs.

Le Bureau et le Comité Directeur régional font l'objet de débats passionnés, notre réflexion est permanente, le travail que mènent toutes les équipes se voit peu, mais est très dense.

Bénédicte COMPOIS pilote notre Projet Sportif Territorial. En début d'après-midi Bénédicte, Jacques, Mathieu et Laurent vous présenteront un panorama des objectifs que nous nous fixons, des chantiers qui sont ouverts et de ceux à construire.

Néanmoins, je souhaite sommairement vous re-préciser les grands axes que nous traçons collégialement pour une vision politique, dans le cadre d'une stratégie et d'une dynamique de projet, à l'HORIZON 2024.

Nous nous appuyons sur quatre lignes indissociables :

- Axe 1 : développer la pratique sportive.
- Axe 2 : valoriser la natation sur le territoire.
- Axe 3 : développer la formation.
- Axe 4 : construire une stratégie de communication.

Pour cela nous devons, entre autre, renforcer nos ressources humaines. C'est pourquoi, le Comité Directeur a pris la décision de créer un second poste d'agent de développement ayant une double mission sur la formation au sein de l'ERFAN et au niveau du développement de nos activités en lien directe avec les Comités

Départementaux et les clubs ; assorti d'une réorganisation interne des services au sein de la Ligue, plus particulièrement s'agissant de l'ERFAN et des activités ciblées que nous allons devoir engager.

Nous souhaitons, en ce sens, faire évoluer le contenu de notre convention que nous avons signée avec la Fédération, dans le droit fil de la contractualisation avec les régions. Cette nouvelle génération des contrats de territoire vers 2024 va ouvrir des perspectives d'engagements mutuels décisifs que nous prendrons pour mener des projets structurants en faveur de nos territoires et ceci dans l'intérêt général de notre fédération. Conjointement ils devront nous permettre d'investir efficacement et répondre aux attentes concrètes de nos adhérents tout en renforçant nos liens avec nos clubs, acteurs incontournables de notre développement.

Dans le même temps nous nous apprêtons à créer une association sous l'égide de notre Ligue ayant pour objet le développement des activités estivales.

Je rappelle que le rôle des Comités Départementaux doit-être stratégique dans ce réseau que nous confortons et améliorons, à condition que nous ayons vraiment la capacité de mettre en synergie et d'harmoniser nos moyens techniques, humains, ainsi que nos politiques sportives et financières.

C'est par cette indispensable unité, ce message collectif que nous arriverons à produire plus facilement et donc dans l'intérêt général de nos clubs et de nos sportifs.

Cette méthode est une arme décisive pour faire face tous ensemble à l'avenir, en développant un schéma opérationnel, efficace et crédible. Je vous le redis dans le cas contraire nous serons largués.

L'ensemble de notre dispositif est soumis à nos capacités financières. Notre Ligue est bien gérée et nous nous appuyons sur des finances saines. Les orientations que nous poursuivons engagent la natation régionale vers des paris indispensables pour l'intérêt général de nos activités et de nos clubs. Il en ressort que nous devons augmenter d'une manière significative le nombre de licenciés, faire évoluer nos conventions avec nos partenaires, lever des fonds privés afin de nous inscrire plus dans une logique d'auto financement. Il vous sera présenté également cet après-midi par Laurent l'opération « produit en Bretagne ». Finalement le socle qui consolide la natation bretonne se joue par un exercice d'équilibre entre les moyens propres à notre Ligue et ceux que nos partenaires institutionnels et privés doivent nous apporter.

Nous réfléchissons en partenariat avec la Fédération à la mise en place d'une comptabilité analytique de manière à appréhender plus facilement et précisément le suivi de nos opérations financières. Pierre VOLANT le Directeur financier de la Fédération est intéressé par notre demande.

Sept ans pour représenter la natation bretonne aux Jeux Olympiques à Paris en 2024 vers le « former en Bretagne » et sa dimension identitaire. L'objectif semble peut-être ambitieux, nous le trouvons réaliste et place notre belle région avec ses capacités, son savoir, son potentiel dans un cercle vertueux que nous nous proposons de produire avec notre maison mère, la Fédération Française de Natation. Le « ROC » Breton est la !

N'oublions pas que nous organisons du 18 au 22 juillet prochains les Championnats de France filles 15 ans et moins, garçons 16 ans et moins à Bréquigny à Rennes où le bassin nordique avec 10 couloirs sera livré. Puis, nous nous préparons, dès à présent, à recevoir en 2019 les Championnats de France Elite qualificatifs pour les Championnats du Monde à un an des Jeux Olympiques de Tokyo.

Début avril dernier au niveau national une nouvelle équipe a été élue avec à sa tête Gilles SEZONIALE Président de notre Fédération.

Il était vraiment indispensable de confier notre Fédération à une nouvelle génération de dirigeants. Nous avons pris avec Joël PINEAU Président des Pays de la Loire une position allant dans le sens de ce renouveau et de l'évolution interne du fonctionnement de notre Fédération.

Nous avons soutenu le programme de Gilles auquel nous avons été très étroitement associés.

Ces moments dans un contexte particulier ont été tendus. Il est hors question de remettre en cause l'immense travail que Francis LUYCE a réalisé durant des décennies en faveur de la natation Française et nous le remercions pour son œuvre.

Nous remercions sincèrement les acteurs qui contribuent avec, dévouement et compétences à la vie de nos activités : les Dirigeants bénévoles, les éducateurs, les entraîneurs de nos clubs, les Cadres Techniques, les membres des Comités Directeurs des Comités Départementaux, les membres du Comité Directeur Régional. Les salariés du Comité Régional pour leur engagement.

Nos partenaires institutionnels qui nous aident dans nos projets : le Conseil Régional, les Conseils Départementaux, les services de l'Etat (la DRJSCS), les Collectivités territoriales.

Notre partenaire vestimentaire : la société LES4NAGES.

Nos nouveaux partenaires économiques : la société VERLINGUE (courtier en assurance), l'Hôtel CAMPANILE, le restaurant Le Cours LUMIERE.

Merci à tous

## **Homologation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 26 novembre 2016.**

Oui : 167 voix  
Non : 3 voix  
Abstention : 0 voix

Procès verbal adopté à l'unanimité

## **Homologation des décisions prises par le Comité Directeur durant la saison 2016-2017.**

Homologation adoptée à la majorité absolue :

Oui : 167 voix  
Non : 3 voix  
Abstention : 0 voix

## **Présentation du rapport Moral du Secrétaire Général**

Le rapport est adopté à l'unanimité.

## **Intervention des personnalités présentes.**

Madame Jacqueline PALIN Présidente du Comité Régional Olympique et Sportif fait part de ses craintes concernant les aides CNDS pour les années à venir.

Elle attire l'attention de l'Assemblée sur les nuages qui semblent s'amonceler sur le fonctionnement du mouvement sportif : après la quasi disparition des contrats aidés, les informations orales fournies par la DRJSCS sur le CNDS (dont nous connaissons seulement courant janvier le montant de la part territoriale qui nous sera attribuée) sont peu rassurantes et inquiètent beaucoup les dirigeants de toutes les disciplines. Cette situation est incompréhensible dans le fait que la France a milité pour organiser les Jeux Olympiques en 2024.

Elle a adressé, à cet effet, un courrier à Monsieur MASSEGLIA Président du CNOSF en lui formulant le vœu que tous ces nuages s'estompent rapidement et que nous puissions œuvrer en toute sérénité pour notre sport, avec passion.

Elle félicite la Ligue Régionale de natation pour son engagement et la pertinence de ses projets, ainsi que les clubs pour l'excellent travail qu'ils réalisent de la formation des jeunes au haut niveau.

Monsieur Patrice FOUREL nouveau responsable du Pôle sports à la DRJSCS est très satisfait d'être présent à cette Assemblée Générale, ce qui lui permet de connaître les dirigeants de la ligue Régionale et des clubs bretons.

Il donne quelques chiffres sur les moyens qui sont alloués par l'Etat à la natation régionale et précise que la Bretagne bénéficie de deux Cadres d'Etat, avec notamment l'arrivée de Laurent GUIVARC'H qui sera nommé officiellement au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Il constate les atouts indéniables de la natation bretonne et se félicite de voir les actions qui sont engagées dans le cadre du Projet Sportif Territorial de la Ligue, en lien avec les Comités Départementaux et les clubs.

Il présente les lignes principales de la Ministre des sports :

Une augmentation du nombre de pratiquants et de licenciés.

Le sport santé, la pratique du sport à l'université.

Un partenariat avec l'Education nationale en faveur de la pratique dès le plus jeune âge, notamment pour les filles

Les pratiques pour les personnes en situation de handicap.

Une réflexion sur le développement à l'investissement privé dans le sport.

La prise en compte du développement du sport de haut niveau.

Bien sûr, l'organisation des Jeux Olympiques en 2024.

Monsieur FOUREL précise qu'il est prêt à recevoir à la DRJSCS les responsables de la Ligue Régionale.

## Les Finances de la Ligue de Bretagne :

Lecture par le Trésorier Général, Jean Marc TOURTEAU, du rapport de gestion présenté dans le dossier spécial Assemblée Générale qui a été adressé à tous les clubs il y a 10 jours.

- Présentation des comptes financiers de l'exercice 2016-2017 et rapport du Trésorier Général.
- Présentation et Lecture du rapport par Monsieur DENIEUL du Cabinet GEIREC Commissaire aux comptes agréé de la Ligue Régionale.

Les comptes sont certifiés par le Cabinet GEIREC.

- La Ligue contribue désormais à l'équilibre financier saisonnier des CLEs et POLES

Les bilans annuels de ces structures sont donc maintenant à 0€

Les reports à Nouveaux des années antérieures seront donc remis à zéro en versant les sommes résiduelles sur les réserves de la ligue. Ceci concerne :

- Le CLE 29
- Le CLE 35 (déjà à zéro €)
- POLE PLONGEON (en sommeil)
- POLE NATATION

- Adoption de l'affectation du résultat : report à nouveau sur chacun des comptes pour l'ERFAN et la LIGUE pour l'exercice 2017/2018.

- ERFAN
- LIGUE

Adoption des bilans financiers 2016-2017 de la Ligue et des structures :

Pour : 170 voix  
Contre 0 voix  
Abstention : 0 voix  
Adoptée par l'assemblée

- Présentation du budget prévisionnel et du règlement financier 2017/2018 de l'association.

Les budgets, sous forme de tableau de bord, permettent un suivi régulier par le Comité Directeur. Il est précisé que la rigueur est de mise, compte tenu de la baisse régulière des subventions publiques. Afin de répondre à l'ensemble des projets, la saison 2017-2018 prévoit un budget déficitaire de 27 344 € (autofinancement)

Adoption :

Pour : 138 voix  
Contre : 32 voix  
Abstention : 0 voix  
Budget prévisionnel Adopté par l'assemblée

- Rappel pour information de l'épuration du compte Centre Régional Crédeur (10158.01€)
- Fixation de la part financière régionale sur les licences 2018 - 2019 :

La part régionale de la licence plein tarif : 13,50€  
La part régionale de la licence ½ tarif : 9,50€

Pour : 86 voix  
Contre : 69 voix  
Abstention : 15 voix  
Adoptée par l'assemblée

**Le Quitus est donné à l'unanimité au Comité Directeur.**

Pour : 170 voix  
Contre : 0 voix  
Abstention : 0 voix

**Les rapports des ETR, disciplines et structures ont été présentés dans le dossier spécial Assemblée Générale.**

Il n'y a aucune question de posée sur ces rapports.

**Intervention de Monsieur Bernard DALMON Trésorier Général de la Fédération Française de natation.**

Monsieur DALMON excuse le Président de la FFN Monsieur Gilles SEZONIALE qui n'a pu se déplacer pour des raisons personnelles.

Il explique le bonheur qui est le sien d'être avec les dirigeants de la Bretagne durant ce week-end qui n'est pas une petite région, mais un véritable terroir de la natation française.

Il présente les conditions dans lesquelles la nouvelle équipe a pris ses fonctions au siège à Paris, sans DTN et Directeur général. Puis, il se propose à l'aide de diapos d'exposer les objectifs de la nouvelle équipe qui a été élue au mois d'avril dernier sur :

- Le poids de la FFN aujourd'hui.
- Les moyens humains en présence.
- La place que les clubs doivent avoir au cœur du projet fédéral.
- Les finances de la Fédération.
- Les équipements, les pratiques.
- Le rapport de la cour des comptes avec ses fortes recommandations.
- Le projet fédéral et ces ambitions :
  - o Une évolution de la gouvernance.
  - o Une fédération entrepreneuriale.
  - o Les clubs au cœur du dispositif fédéral.
- Une nouvelle organisation fonctionnelle, avec 5 Pôles.
- Des réformes qui seront présentées à l'Assemblée Générale extraordinaire de la FFN le 9 décembre prochain.

Bernard DALMON, insiste sur la réforme de la licence qui va être un outil fédérateur entre les clubs, la Fédération et ses structures déconcentrées. Cette réforme sera proposée à l'Assemblée Générale fédérale en avril 2018.

Il annonce que parmi les résolutions qui seront proposées aux délégués régionaux le 9 décembre : permettre à chaque club affilié à la FFN, d'élire au suffrage direct le Comité Directeur fédéral selon le principe : 1 licencié = 1 voix. Ce qui est une révolution sur le plan institutionnel. Cette résolution, si elle est votée, accélèrera le processus démocratique au sein de l'institution.

Bernard pour finir remercie chaleureusement les bretons pour l'accueil qu'ils lui ont réservé et profite de l'occasion pour féliciter les entraîneurs, les dirigeants, bénévoles pour l'immense travail qui est réalisé en Bretagne.

**Pause déjeuner : 12h30**

**Reprise des travaux à 14h30**

Intervention de Bénédicte Compois, Laurent Guivarc'h, Mathieu GUERIN, Olivier JULIENNE à l'appui de nombreuses diapositives sur :

- Le Projet Sportif Territorial et ses enjeux.
- Le guide du parent de nageur.
- Produit en Bretagne.
- Une journée d'entraînement digital.
- Projet d'une chaîne youtube.
- Projet d'un site pour valoriser et faciliter le travail de communication à l'ERFAN.
- Réflexion sur les aspects marketing et recherche de sponsors.

Cette séquence à l'appui de bilans, actions et perspectives à durée 2 heures avec de nombreuses questions et riches en discussions.

Les diapos sont consultables en annexe de ce compte rendu.

Le Président remercie l'ensemble des personnes ayant participé à la construction de tous ces dossiers : bénévoles, salariés et pour l'excellent travail qui a été réalisé et la qualité de leur présentation.

---

Serge BRUNET remet à Steven DEYRES entraîneur au Club Nautique Brestois le premier Trophée de l'entraîneur breton de l'année 2017. Steven est remercié pour son investissement en faveur de son club et de la Ligue régionale.

Serge BRUNET, en présence des responsables de la Fédération remet à Claude LEPAGE la médaille d'or de la Fédération Française de Natation.

#### Remise des récompenses Régionales :

##### **MEDAILLE de BRONZE : (12)**

❖ BARON Arnaud	DAUPHINS ELORN LANDERNEAU
❖ BERTRAND Roger	CN ST BRIEUC
❖ BIDEAU Benoit	CPB RENNES
❖ BOUVIER Jean Louis	PAYS DE LANDI NATATION
❖ BRIAND Marine	CLUB NAUTIQUE BRESTOIS
❖ CARIO José	CN FOUGERES
❖ DOMALAIN Karl	DAUPHINS ELORN LANDERNEAU
❖ GILBERT Géraldine	ESP CLUB CHARTRES NATATION
❖ GUIFFANT Elisabeth	CNP LOUDEAC
❖ JARNIER François	CNP REDON
❖ JULIENNE Olivier	CN ST BRIEUC
❖ ROSUEL Marie	LANNION NATATION

##### **MEDAILLE D'ARGENT (7)**

❖ BELLEGO Valérie	LORIENT NATATION
❖ BERNAUD Philippe	CLUB NAUTIQUE BRESTOIS
❖ HAFFRAY Pierrick	OC CESSON
❖ JEAN Corine	AURAY NATATION
❖ LANDAIS Nadège	UNION SPORTIVE LIFFREENNE
❖ SAGRERA Miguel	DINAN NATATION SAUVETAGE
❖ TERMEAU Christine	LANNION NATATION

##### **MEDAILLE D'OR : (3)**

❖ FABRY Christine	CN FOUGERES
❖ FERREC Michel	CN ST BRIEUC
❖ HUGEROT Yann	BAUD NATATION

##### **PLAQUETTE : (3)**

❖ CAOUS Daniel	CPB RENNES
❖ GUERIN Daniel	OC CESSON
❖ HURTAUD Paul	DOUARNENEZ NATATION

### **3°) CLUBS**

1<sup>er</sup> CLUB ELITE NATATION COURSE:  
2<sup>ème</sup> CLUB ELITE NATATION COURSE:  
3<sup>ème</sup> CLUB ELITE NATATION COURSE:

CLUB NAUTIQUE BRESTOIS  
CERCLE PAUL BERT RENNES  
ECN CHARTRES DE BRETAGNE

1<sup>er</sup> CLUB WATER-POLO:

LES BRANCHY'S QUIMPERLE

1<sup>er</sup> CLUB de NATATION SYNCHRONISEE:

CERCLE DES NAGEURS SAINT BRIEUC

1<sup>er</sup> CLUB EAU LIBRE :

CLUB NAUTIQUE BRESTOIS

1<sup>er</sup> CLUB MAITRES :

CLUB NAUTIQUE BRESTOIS

## **Récompenses Fédérales** **Au titre de la saison 2015/2016**

Récipiendaires :

proposées par :

**DIPLOME DE RECONNAISSANCE :**

1 FERREC Michel  
2 HAFFRAY Pierrick  
3 KERREC Vincent

Ligue de Bretagne  
Ligue de Bretagne  
Ligue de Bretagne

**MEDAILLE DE BRONZE :**

1 NICOLLEAU Evelyne  
2 BATOT Michel

Ligue de Bretagne  
Ligue de Bretagne

**MEDAILLE D'ARGENT :**

1 LE FRIEC Jean Michel

Ligue de Bretagne

**MEDAILLE VERMEIL :**

1 GUERIN Daniel

Ligue de Bretagne

**Clôture de l'Assemblée Générale.**

Le Président Serge Brunet remercie chacun pour sa participation à cette Assemblée Générale.

**Fin des travaux 17h30**





# Projet sportif territorial pour le Ligue de Bretagne – HORIZON 2024

*Une vision politique, une stratégie et une dynamique  
de projet*

La saison 2016/2017 marquait le début d'une nouvelle olympiade, l'occasion de remettre à plat le projet de développement de la Ligue et de profiter de l'arrivée d'une nouvelle équipe dirigeant avec une évolution des modalités de gouvernance. Le choix a donc été fait de se laisser le temps de la saison sportive 2016/2017 pour travailler collectivement à l'élaboration de ce projet régional, en s'appuyant sur les forces et les faiblesses de nos organisation et de nos disciplines, et d'identifier les enjeux prioritaires pour permettre à la Natation et à nos clubs de prendre toute leur place dans la politique territoriale régionale.

Afin de mener un projet ambitieux et réaliste, les orientations de ce projet développement se projettent pour deux olympiades en visant 2024 et les JO de Paris qui marquera sans nul doute le sport français.

Le projet de développement de la Ligue de Bretagne de Natation s'appuie sur quatre axes stratégiques:

- Axe 1: Développer la pratique sportive
- Axe 2: Valoriser la natation sur le territoire
- Axe 3: Développer la formation
- Axe 4: Construire une stratégie de communication

## Axe stratégique 1: Développer la pratique sportive

### Finalité 1: Structurer l'accès au Haut Niveau et soutenir le Haut Niveau

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Consolider les filières d'accès au haut niveau, aux différents échelons scolaires: collèges, lycées, post-bac	<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Accompagner les structures existantes et renforcer le pilotage régional: CLE29, CLE35 et Pôle Espoirs à brest</b></li></ul> Rôle des départements dans le pilotage <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Encourager et accompagner l'émergence de structures dans les départements des Côtes d'Armor et du Morbihan</b></li></ul> Créer des zones d'opportunité. <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Développer les liens avec les universités et centres de formation post-bac</b></li></ul> Cartographie des formations régionale Conventionnement avec les 2 pôles universitaires: Brest et Rennes (échéance 2020) Positionnement des athlètes dans le projet univ (2024) Projet d'une SSU à Rennes <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Renforcer les filières sur toutes les disciplines: water-polo, synchro, plongeon, à l'échelle régionale, voire interrégionale</b></li></ul> Projet Centre Interrégional WP à Rennes (ambition JO 2024) Rennes = centre de formation de cadre Plongeon
Décliner le projet de performance fédéral (PPF), en s'appuyant sur les démarches de labellisation des clubs	<ul style="list-style-type: none"><li>- Encourager et accompagner les clubs dans les démarches de labellisation</li><li>- S'appuyer sur les dossiers de label des clubs pour faire un audit des clubs supports potentiels</li></ul>
Accompagner le double projet de l'athlète	<ul style="list-style-type: none"><li>- Proposer un cadre rassurant pour les familles</li><li>- Orienter les nageurs vers les structures adaptées à leur projet.</li></ul> Proposer le parcours le plus riche possible

***Horizon 2024: Création d'une structure d'entraînement régional pluridisciplinaire, au sein de la ligue.***

## Axe stratégique 1: Développer la pratique sportive

### Finalité 2: Encourager le partage d'expérience

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Faire évoluer les modalités d'organisation et de fonctionnement des actions régionales et des stages	<ul style="list-style-type: none"><li>- Utiliser les actions sportives pour développer les actions de formation continue des entraîneurs (Gavroche / CFR)</li><li>- Ouvrir les actions sportives au plus grand nombre pour renforcer les échanges de pratiques</li><li>- Faciliter les actions croisées entre les structures régionales</li></ul>
Reconnaitre et consolider les compétences de nos cadres	<ul style="list-style-type: none"><li>- Accompagner la professionnalisation des clubs et leur pérennisation</li><li>- Créer un "trophée" pour les entraîneurs lors des AG annuelles – critères à définir dès l'AG 2017</li></ul>

## Axe stratégique 1: Développer la pratique sportive

### Finalité 3: Diversifier les pratiques / Augmenter le nombre de pratiquants

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Accompagner la réflexion sur la licence fédérale	<ul style="list-style-type: none"><li>- Créer une association adhoc pour l'organisation d'activités estivales – déploiement des licences Eté Stage DE avec l'ERFAN pour la saison 2017/2018</li></ul>
Piloter des dispositifs régionaux en direction des clubs / Impulser de nouvelles pratiques et activités dans les clubs	<ul style="list-style-type: none"><li>- J'apprends à nager</li><li>- Sport Santé</li><li>- Créer un/des poste d'agent de développement au sein de la ligue, en lien avec les comités départementaux</li></ul>
Favoriser la pratique pour tous	

***Horizon 2024: Atteindre les 12000 licenciés***

## Axe stratégique 2: Valoriser la natation sur le territoire

### Finalité 1: Renforcer la professionnalisation de nos instances

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Créer des postes d'agent de développement mutualisés	
Accompagner les clubs	<ul style="list-style-type: none"><li>- Dispositif de labellisation</li><li>- Rédaction des projets de clubs</li></ul>
Clarifier le rôle et les missions des différentes instances territoriales	<ul style="list-style-type: none"><li>- DLA / gouvernance (avec le CROS)</li><li>- Déclinaison du projet de développement dans les comités départementaux</li></ul>

## Axe stratégique 2: Valoriser la natation sur le territoire

### Finalité 2: Valoriser l'engagement des bénévoles

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Créer des fiches de poste des missions de bénévolat dans les clubs et comités.	
Editer un guide du parent de nageur	

## Axe stratégique 2: Valoriser la natation sur le territoire

### Finalité 3: Améliorer la place du club dans sa piscine et dans le paysage institutionnel

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Renforcer la place des clubs dans les instances territoriales	– Renforcer le lien entre le club et sa collectivité, avec l'appui de la ligue et du DTR
Accompagner la réflexion vers le place du club comme gestionnaire des piscines	

## Axe stratégique 2: Valoriser la natation sur le territoire

### Finalité 4: Construire un nouveau modèle économique

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Faire évoluer la politique tarifaire	– Revoir les règlements financiers de chaque discipline – Questionner la politique tarifaire fédérale – Faire évoluer la gestion financière des compétitions – Faire évoluer les politique d'adhésion des clubs
Développer les partenariats privés	– Augmenter la visibilité de la Ligue et de nos disciplines – Identifier les partenaires potentiels – Faire de nos compétitions des évènements lisibles
Mobiliser de nouvelles sources de financement et d'accompagnement	– Taxe professionnelle et d'apprentissage – Programmes européens – Développer des actions lucratives – Mener une veille collective et saisir les opportunités – Avoir son propre bassin

### Axe stratégique 3: Développer la formation

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Renforcer l'ERFAN et consolider son modèle économique	<ul style="list-style-type: none"><li>- Partenariat / Convention avec le Campus</li><li>- Identifier les potentiels de développement (MSN, BNSSA, prépa BP...)</li></ul>
Construire un plan de formation en cohérence avec les réalités territoriales	<ul style="list-style-type: none"><li>- Formation initiale</li><li>- Formation continue</li><li>- Valoriser les compétences existantes au sein de la région (co-formation)</li><li>- Mise en place du parcours pluriannuel de professionnalisation</li></ul>
Accompagner les athlètes dans leur double projet	<ul style="list-style-type: none"><li>- Création d'un collectif "performance bretagne"</li><li>- Proposer des formations certifiantes – soutenues par la filière de l'apprentissage</li></ul>
Projet "former en bretagne"	<ul style="list-style-type: none"><li>- Collectif d'athlètes listés "Bretagne 2024"</li></ul>

## Axe stratégique 4: Construire une stratégie de communication

Objectifs	Objectifs opérationnels / actions
Renforcer l'image de la FFN / de la Ligue sur le territoire	<ul style="list-style-type: none"><li>- Définir un cahier des charges de la stratégie de communication: faire connaître / faire aimer / faire agir</li><li>- Mettre en avant les atouts de la natation / Valoriser les actions menées</li><li>- Identifier des référentes "communication" dans les clubs et comités</li></ul>
Outiller les clubs et les comités	<ul style="list-style-type: none"><li>- Améliorer la communication interne: relation ligue / clubs</li><li>- Rendre intelligible les programmes sportifs</li></ul>