

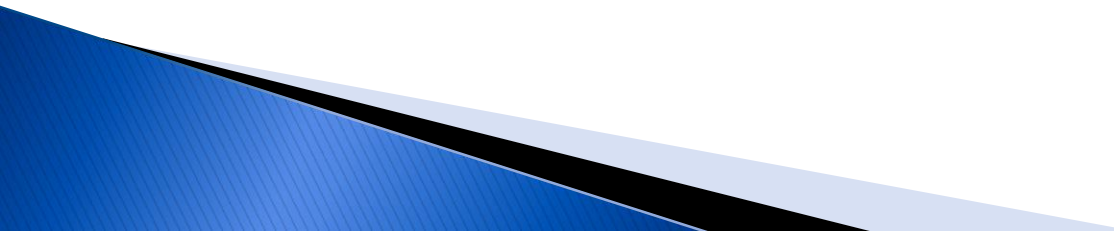


Un projet de développement pour le comité régional

Une vision politique, une stratégie et une
dynamique de projet

Assemblée Générale,
26 novembre 2016

Axe stratégique 1 : Développement de la pratique sportive

- Thème 1 : Haut Niveau et Accès au HN
 - Thème 2 : Encourager le partage d'expérience
 - Thème 3 : Les pratiquants compétitions
 - Thème 4 : Les pratiquants loisirs
 - Thème 5 : Reconnaissance des entraineurs avec des trophées
- 

Axe stratégique 2 : Développement du territoire

Thème 1 : Renforcer la structuration des comités départementaux et des clubs.

Thème 2 : Valoriser l'engagement des bénévoles

Thème 3 : Augmenter le nombre de piscine

Thème 4 : Améliorer la place du club dans sa piscine.

Axe stratégique 3 : Construire un nouveau modèle économique

Thème 1 : Travailler sur la tarification des licences et des adhésions

Thème 2 : Développer les partenariats privés (mécénat, sponsoring)

Thème 3 : Accompagner l'analyse de la rentabilité des actions.

Thème 4 : Trouver de nouvelles sources de financement via les fonds européens et les fonds du domaine Sanitaire.

Axe stratégique 4 : Développer la formation

Un diagnostic détaillé est en cours

Les demandes pour la précédente olympiade :

Année par année et pour chaque formation, obtenir le montant des recettes et des coûts.

Obtenir année par année le delta sur chaque formation entre le prévisionnel et le réalisé.

Obtenir la liste des stagiaires sur l'olympiade, le club support, le parcours de formation, leur lieu aujourd'hui en précisant si ils sont toujours en action de formation, bénévole ou pro dans un club (lequel) ou si nous avons perdu leur trace.

Obtenir à la liste des formateurs de l'année qui arrive et des 3 années précédentes.

Connaitre pour chaque formateur le niveau de diplôme et le champ d'intervention.

organiser une réunion avec tous les intervenants de l'ERFAN en Janvier.

Thème 1 : Construire un plan en cohérence avec les réalités du territoire.

Axe stratégique 5 : Construire une stratégie de communication

Thème 1 : Se valoriser auprès des collectivités

Thème 2 : Se valoriser auprès des clubs et des jeunes

Thème 3 : Se valoriser auprès du grand public

Dynamique Sportive
Performer au plus haut niveau

Orientations proposées:

- Structurer les actions régionales comme support d'accompagnement des nageurs et support de formation des entraîneurs.
- Mutualiser les déplacements sur les compétitions nationales. Afficher une identité de la natation bretonne.
- Soutenir les structures de haut niveau et accompagner les parcours des athlètes.
- Utiliser l'organisation de grandes manifestations pour valoriser le territoire.

Développement territorial
Formation – Service – Se développer sur tous les territoires

Constats

Manque de bassins homologués.
Accès aux équipements difficile.
Manque de financements / partenaires.
Local du siège inadapté.

- Augmenter le nombre de pratiquants.
- Accompagner la structuration des clubs / Labellisation
- Renforcer l'ERFAN comme outil de développement.
- Améliorer la communication avec les collectivités.

Cohésion et coopération interne
Accueillir, accompagner chaque pratiquant

Constats

Manque de communication.

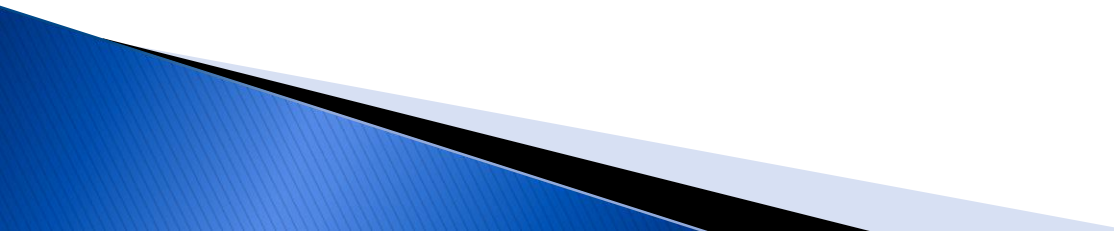
Manque de cohésion région / département.

Déséquilibre entre les disciplines.

- Positionner le comité régional comme le moteur de la natation bretonne (en interne et en externe).
- Augmenter le nombre de licenciés FFN.
- Apprendre à travailler ensemble.
- Renforcer le lien Club / Département / Région.
- Développer de nouvelles disciplines, activités.
- Projet de création d'un poste d'agent de développement en natation course.

**Réorganisation et renforcement
de l'Equipe Technique Régionale
Natation course et eau libre**

Domaines d'intervention de l'ETR

- **Observation et analyse.**
 - **Information et communication.**
 - **Formation et qualification en lien avec l'ERFAN.**
 - **Règlementation.**
 - **Promotion et développement de la natation.**
 - **Formation et perfectionnement de l'élite.**
 - **Appliquer les directives techniques nationales en lien avec le projet régional.**
 - **Participer à l'élaboration et à la mise en œuvre du plan de développement régional, en lien avec les projets départementaux.**
- 

Une mise en œuvre dès 2014 :

- 1. Etoffer l'ETR natation course et eau libre**
- 2. Réunir l'ETR en février 2014**
- 3. Organiser le travail d'équipe et répartir les tâches.**

Créer une identité de la natation bretonne.

Rassembler et s'appuyer sur les compétences des entraîneurs.

Projet sportif
Natation Course et Eau Libre
2013/2016

Action 1 – Accompagner l'accès au haut niveau

Création d'un collectif régional (*Minimes puis Minimes / Cadets*)

Engagement des nageurs sur deux saisons (*continuité et accompagnement*)

Action 2 - Accompagnement de l'accès au haut niveau

Coupe de France des Régions.

Stage de préparation aux Championnats de France Minimes et 16ans +

Action 3 – Structures d'accès au haut niveau et de haut niveau:

Pôle Espoirs régional à Brest: renforcement évolution.

Création sur Rennes Métropole d'un Centre d'entraînement et de formation en lien avec le secteur universitaire.

Action 4 – Structures d'accès au haut niveau:

Centres Labellisés d'Entraînement (CLE) dans les 4 départements.

Lien avec le Plan de Développement Régional

- Accompagner les plans de formation des entraîneurs / **ERFAN**.
- Accompagner la mise en place des **ENF**, avec des pôles de formateurs.
- Accompagner la mise en place des **BF** dans les clubs / formation .
- Accompagner la démarche de **labellisation des clubs**.
- Soutenir / accompagner la structuration des clubs et des comités départementaux (mise en place de coordinateurs départementaux...)
- Valoriser la formation des bénévoles et dirigeants associatifs
- Etudier les potentiels de développement de l'activité fédérale Forme / Santé

Mais aussi...

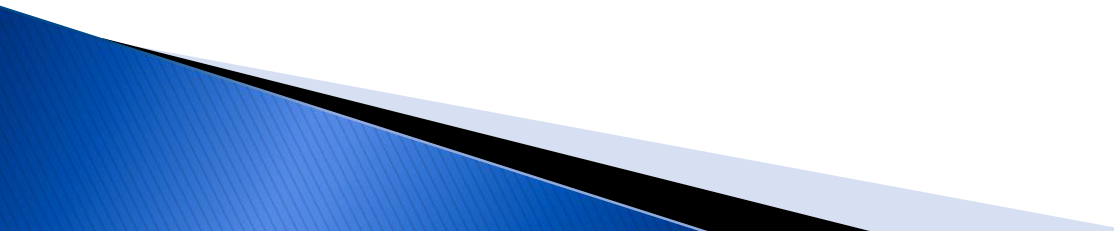
- Renforcer la **complémentarité et la cohérence** des actions au niveau départemental et régional.
- Améliorer la **communication** (actus, site internet...).

Projet de développement régional
Water-Polo
2013/2016

Le water-polo breton, futur moteur de la zone Ouest?

4 clubs en Bretagne

**L'olympiade qui s'ouvre doit permettre de transformer en profondeur les structures du water-polo breton...
...dans l'objectif majeur de devenir la région de référence de la zone Ouest sur la formation des jeunes**

- ▶ **Finir 1^{er} du classement de la zone dans au moins 2 catégories d'intercomités au terme de la saison 2015/2016.**
 - ▶ **Former au moins 3 officiels A sur l'olympiade.**
 - ▶ **Mettre en place une stratégie de communication efficace visant à promouvoir activement le water-polo sur le territoire.**
 - ▶ **Augmenter le nombre de sélectionné(e)s sur les collectifs de zone.**
 - ▶ **Être régulièrement présent au sein de l'ETI (stages et formations).**
- 

Natation Synchronisée

6 clubs en Bretagne

Analyse de la pratique en Bretagne / Interrégion Ouest.

Peu de clubs et peu de licenciés dans l'IRNO, et notamment en Bretagne.

- **Discipline disposant de peu de moyens et de conditions de développement peu favorables.**
- **Efforts importants des clubs et des entraîneurs.**
- **Augmentation du niveau de pratique.**