

# Intervention Assemblée Générale de BRETAGNE

**Interroger collectivement la performance en Bretagne:  
de sa structuration à sa réalisation!**



FÉDÉRATION FRANÇAISE  
**NATATION**

**BREST – Samedi 28 novembre 2015**

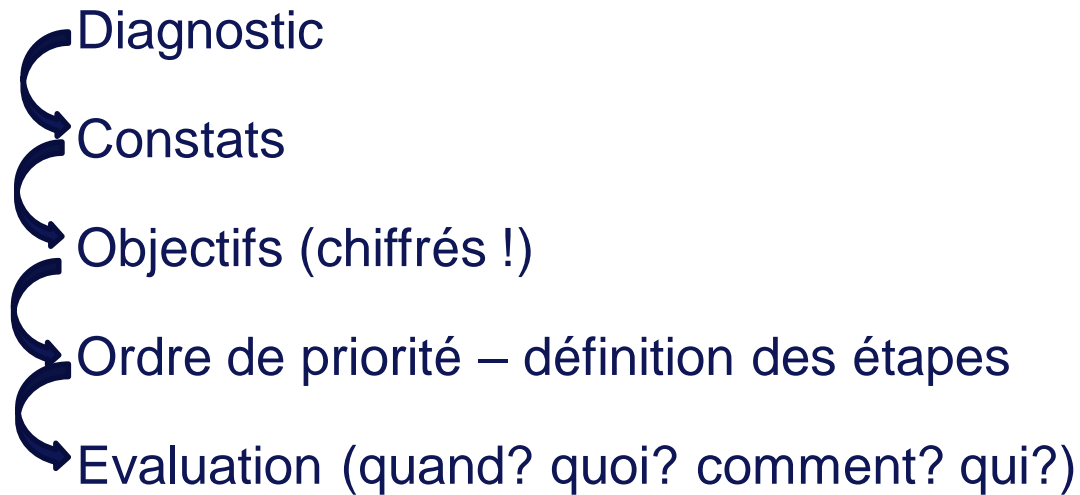
**Laurent GUIVARC'H CTN Natation Course**



# Réflexion autour d'un diagnostic en région BRETAGNE

- Introduction
- Un diagnostic c'est quoi ?
- Diagnostic général.
  - Evolutions sociales, équipements, ...
- Diagnostic sportif
  - Les nageurs listés
  - Un approfondissement en natation course

# Le projet de la région, du département, du club: Méthode de travail



# Diagnostic général

- Evolutions sociales (Finances et stratégies)
- Les structures (PES, les équipements)
- Les Licences (tx de licence et évolution)
- L'offre sportive

# Diagnostic

- **Anticipation: évolutions sociales**

- Les dotations de l'Etat à destination des CT en baisse: -3,7Mds € par an d'ici à 2017.
- Environnement économique actuel augmente les dépenses liées à la protection sociale au sein des départements.
- Crédits en baisse du ministère des Sports (convention, CNDS et personnels).
- Place du bénévolat

# Diagnostic

- Evolution du CNDS (Forces et faiblesses). Notion de masse critique **des licenciés** vs pratiquants.
- DGF , Rapport du Sénat du 9 juillet 2015:
  - Baisse des Invit Pc plus élevée en 2017 (plus de 30%).
  - Impact de la fiscalité et le risque d'étouffement pour l'association
  - Baisse de financement des associations.
  - Difficulté d'analyse précise.
- Article les Echos 22 octobre 2015
  - « Revue des dépenses » des IG , sports et Coll Locales dans les cibles.

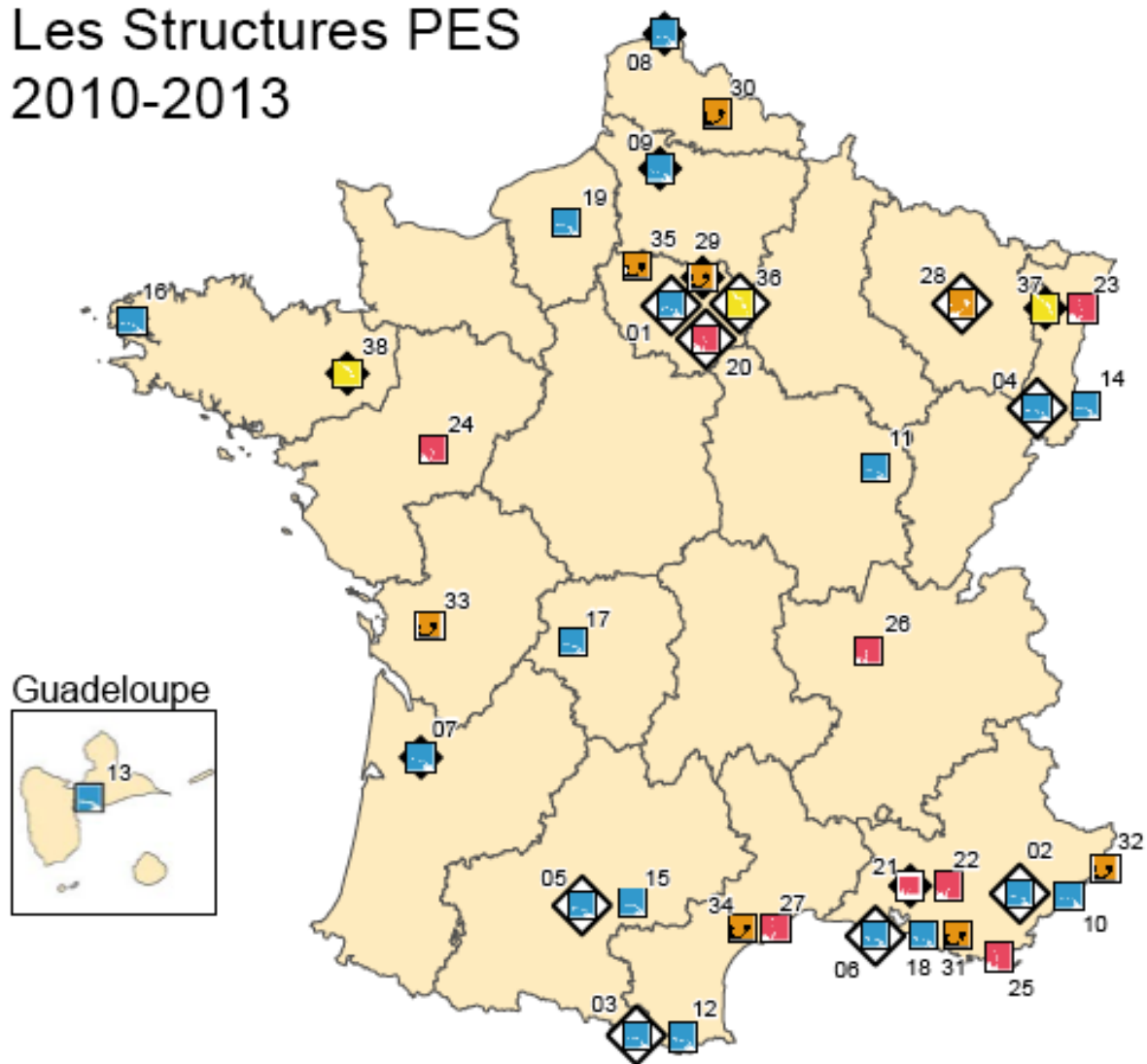
**Intérêt à mutualiser et à structurer les actions**

# Diagnostic général

- Evolutions sociales (Finances et stratégies)
- Les structures (PES, les équipements)
- Les Licences (tx de licence et évolution)
- L'offre sportive

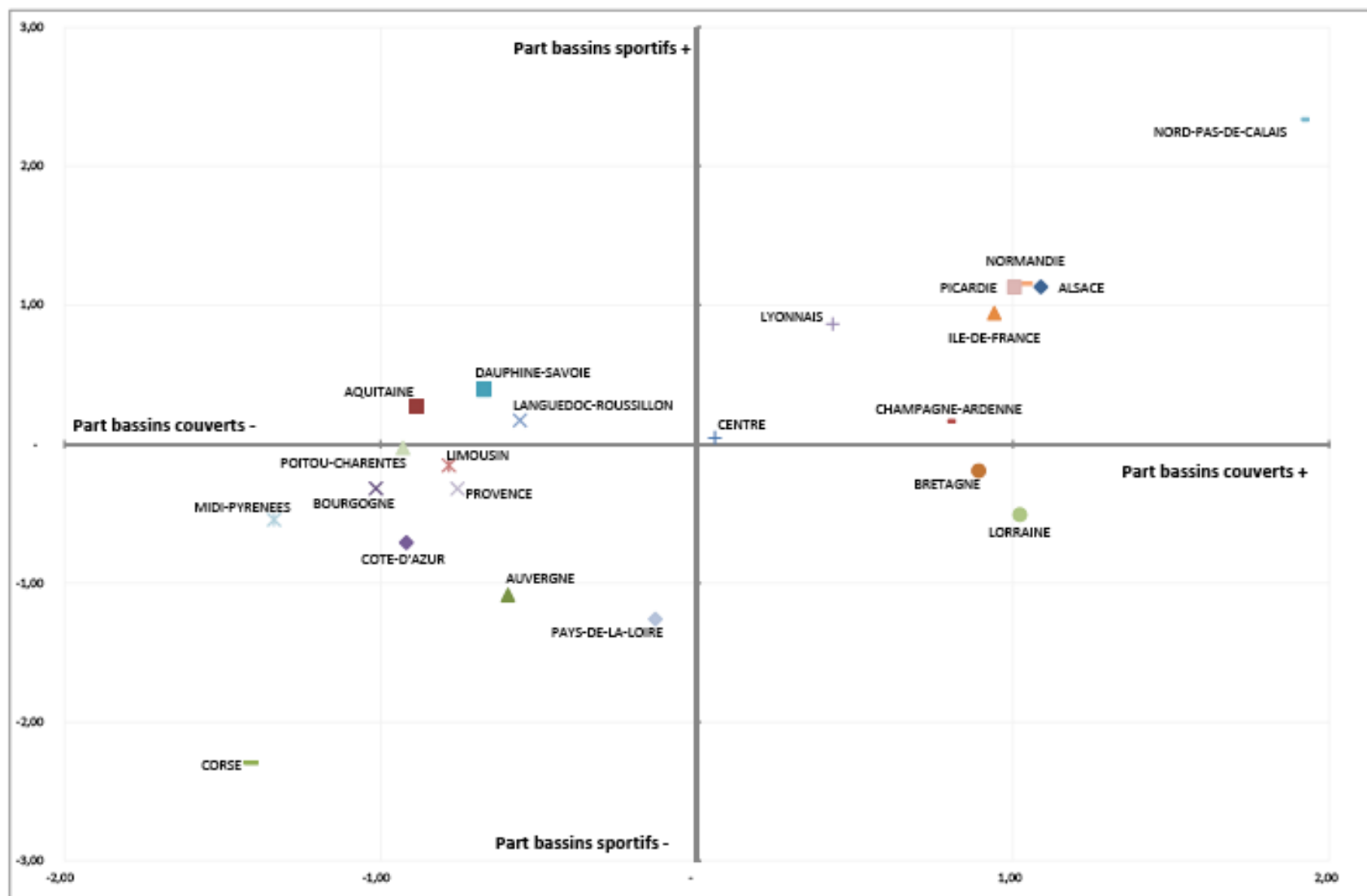
# Carte du PES

## Les Structures PES 2010-2013

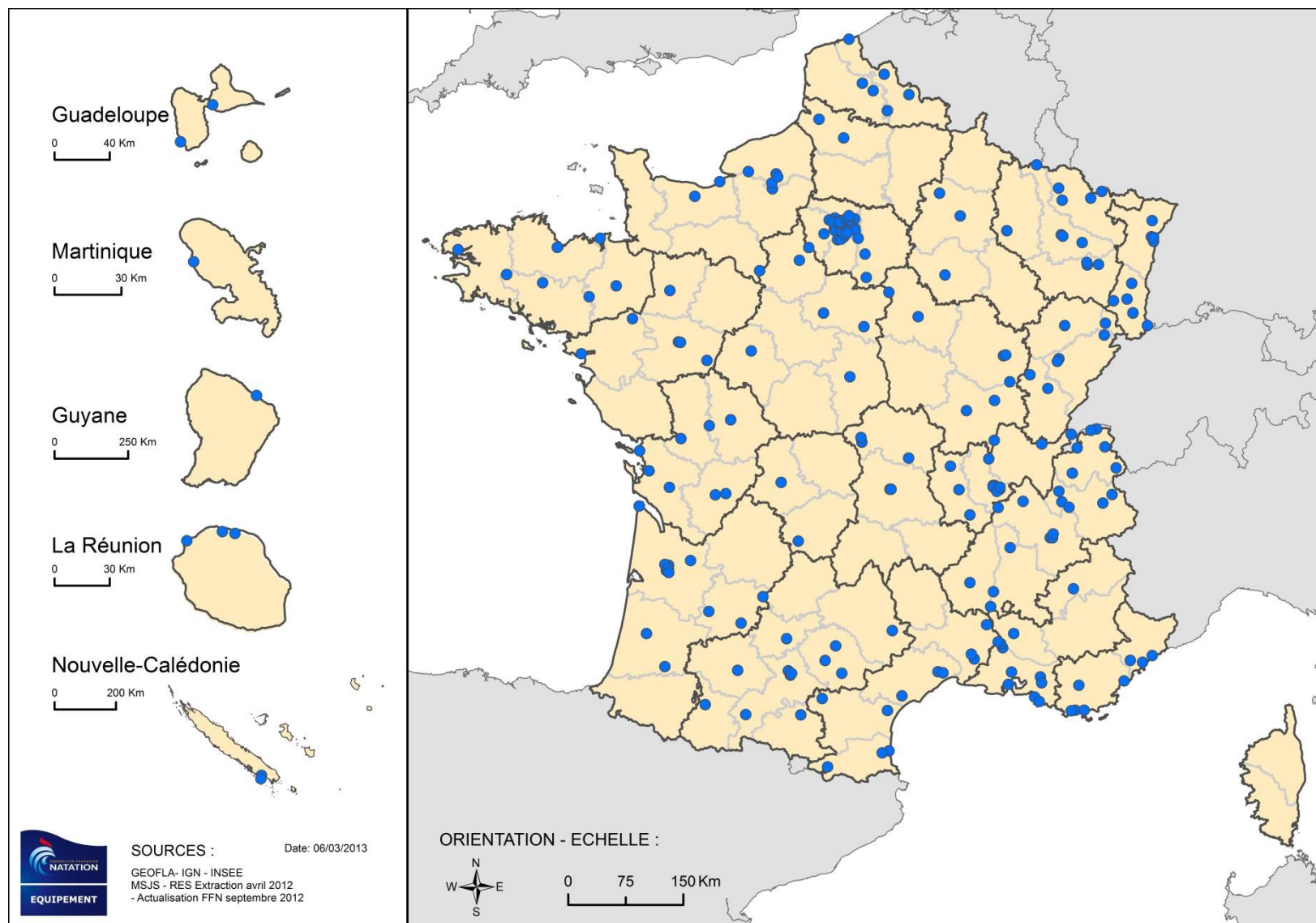




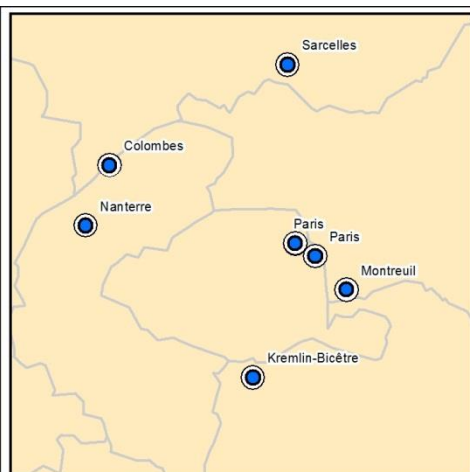
# Les équipement



# Les équipement: les bassin de 50m



# Les équipement: les bassin de 50m



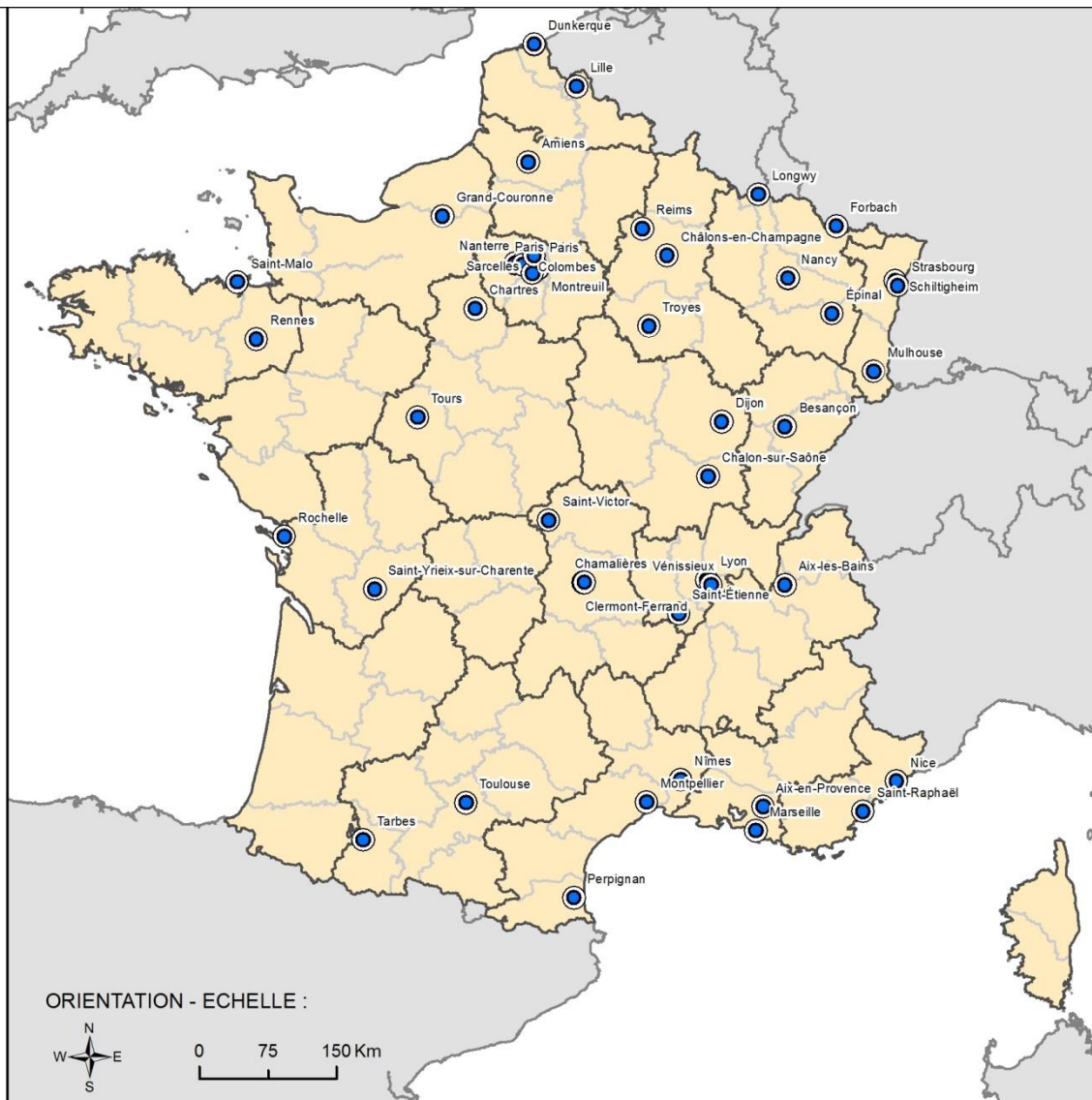
Bassins sportifs 50m couverts  
8 couloirs min - 400 places



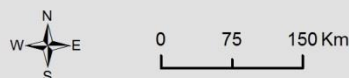
SOURCES :

Date: 19/03/2013

GEOFLA- IGN - INSEE  
MSJS - RES Extraction avril 2012  
- Actualisation FFN septembre 2012



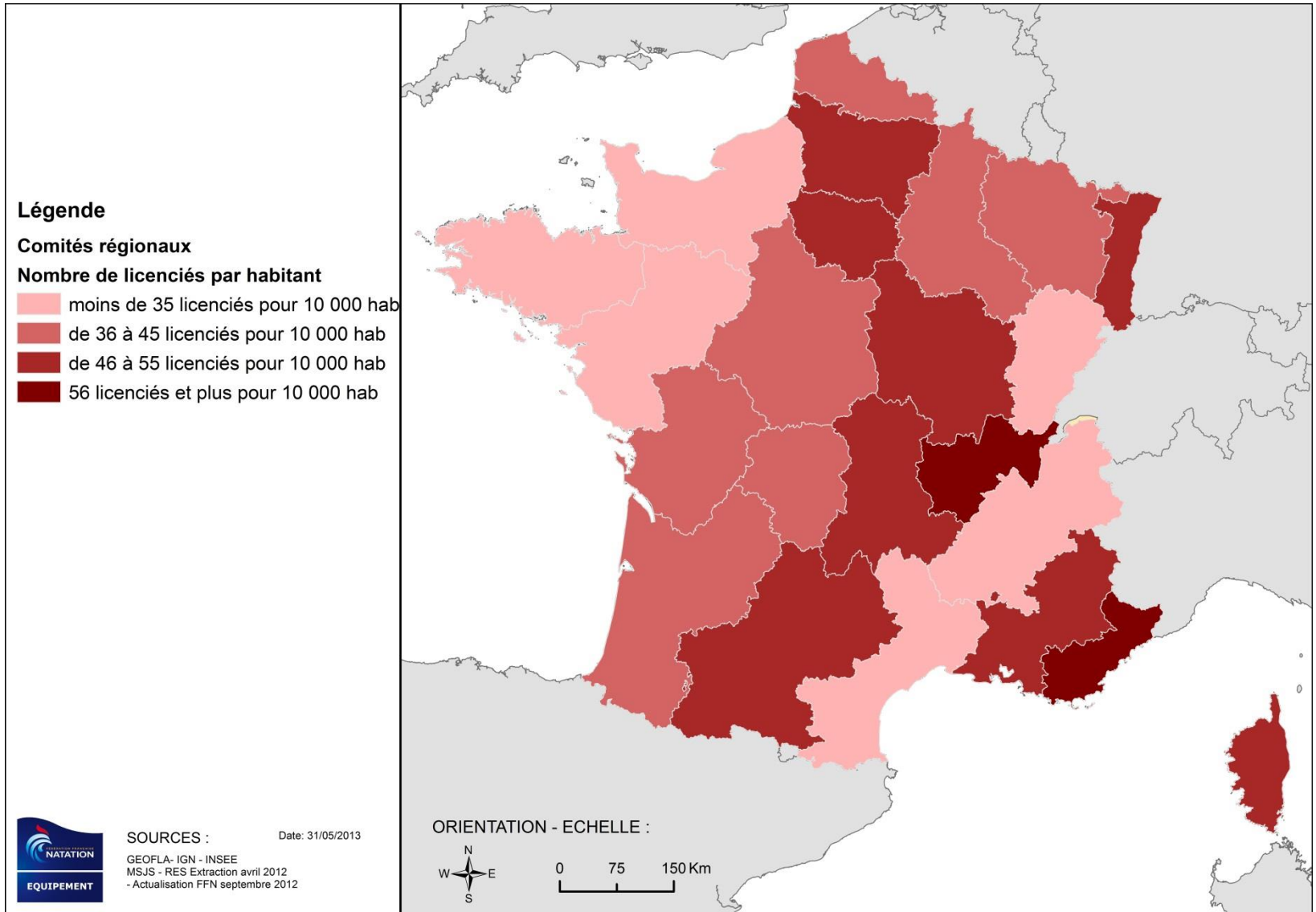
ORIENTATION - ECHELLE :



# Diagnostic général

- Evolutions sociales (Finances et stratégies)
- Les structures (PES, les équipements)
- Les Licences (tx de licence et évolution)
- L'offre sportive

## Les équipement: les licences

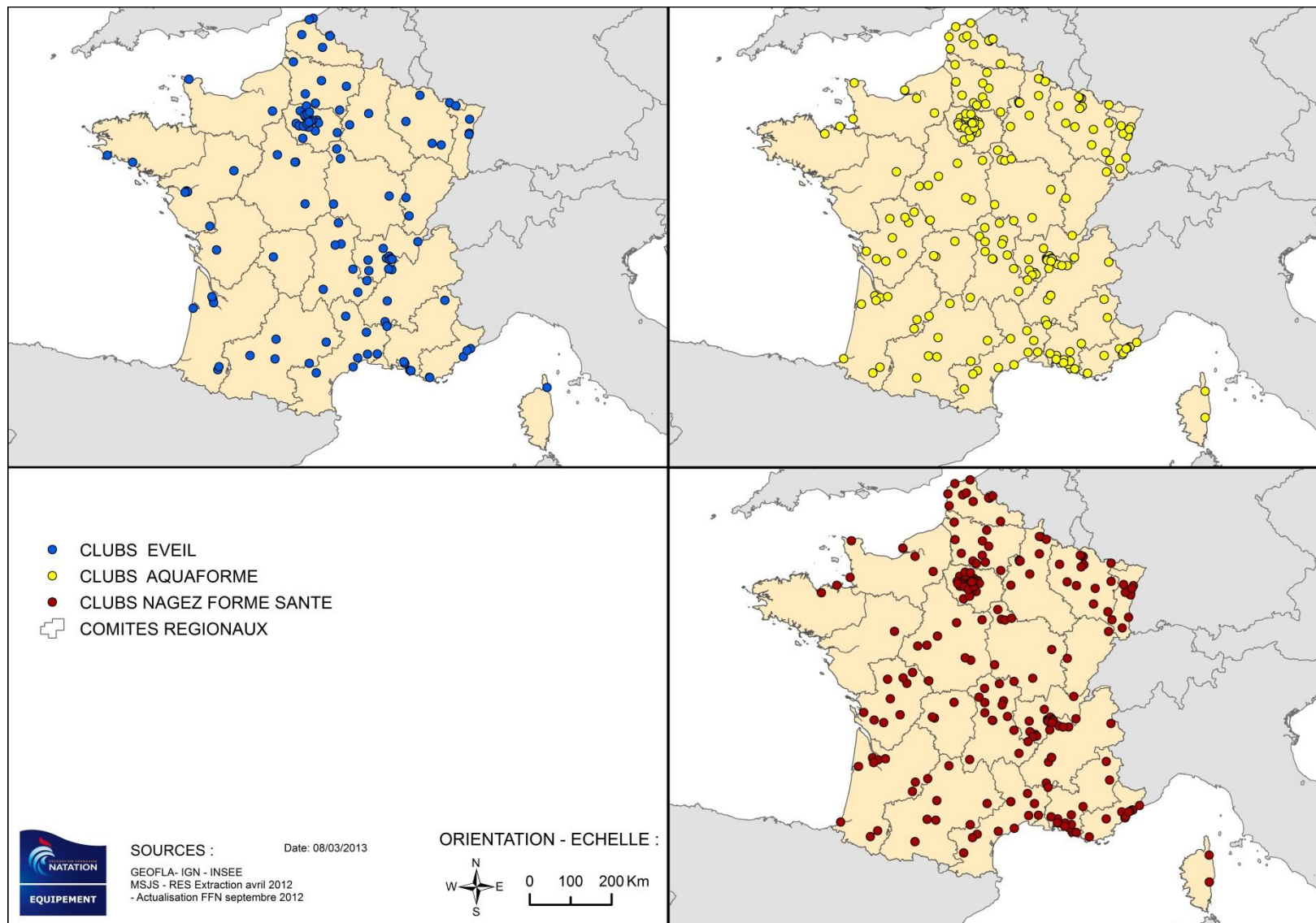


# Diagnostic général

- Evolutions sociales (Finances et stratégies)
- Les structures (PES, les équipements)
- Les Licences (tx de licence et évolution)
- L'offre sportive



# Les équipements: les pratiques de développement



# Diagnostic général

- **BILAN:**

- Carte du PES: Deux structures
- Equipements: une bonne couverture du territoire en bassin de 50m
- Les licences: Un tx de licences qui peut être fortement amélioré.
- Une offre sportive faible ou peu renseignée.

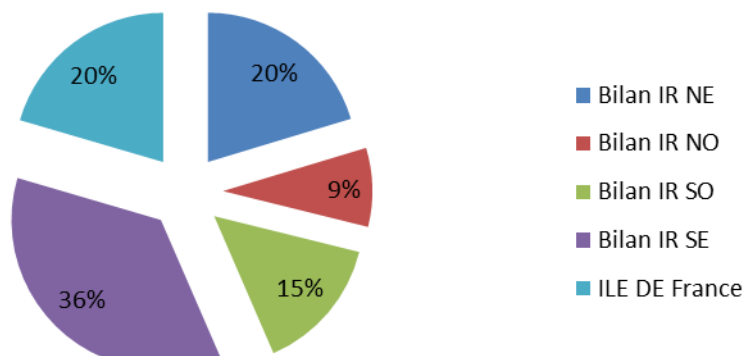




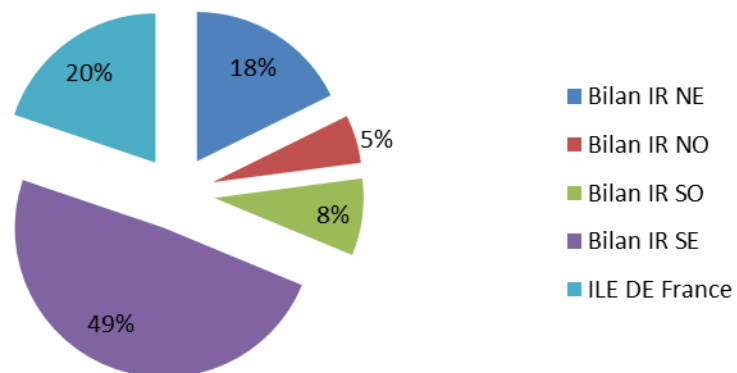
# Diagnostic sportif

- Les nageurs listés.
- Un approfondissement en natation course.
  - ✓ La carte des niveaux de pratique.
  - ✓ Analyse de la région en 2010.
  - ✓ Participation au programme sportif natation course.
  - ✓ Indice de progression sportive.
  - ✓ Analyse de la réussite 2011 et 2012

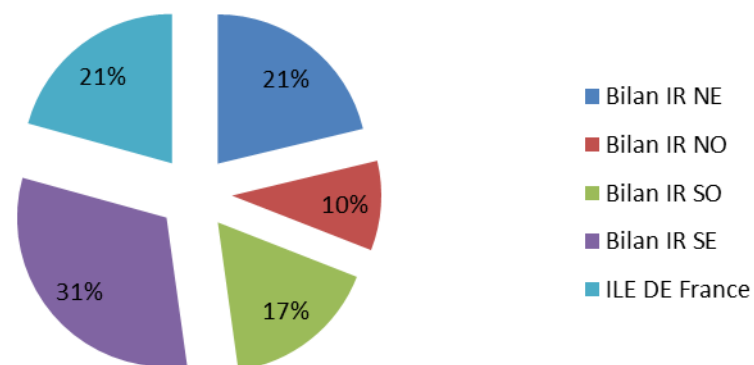
### effectifs toute liste



### Effectifs liste HN



### effectifs liste espoir



# Diagnostic sportif

- Les nageurs listés.
- Un approfondissement en natation course.
  - ✓ Les cartes des niveaux de pratique.
  - ✓ Analyse de la région en 2010.
  - ✓ Participation au programme sportif natation course.
  - ✓ Indice de progression sportive.
  - ✓ Analyse de la réussite 2011 et 2012



Nombre de saison avec au moins un nageur aux France Elite

Manche

Golfe de Gascogne

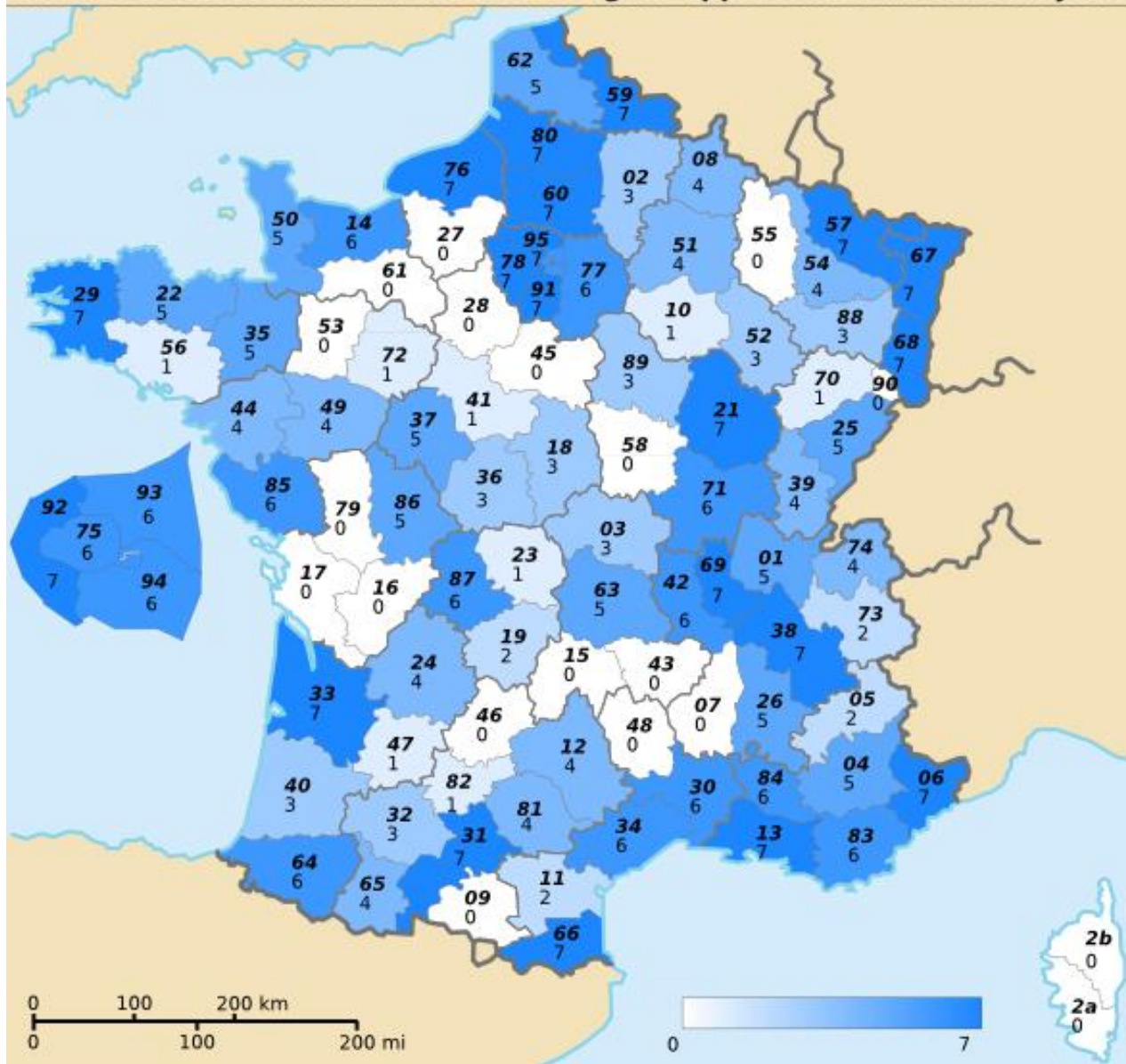
Mer Méditerranée

0 100 200 km  
0 100 200 mi

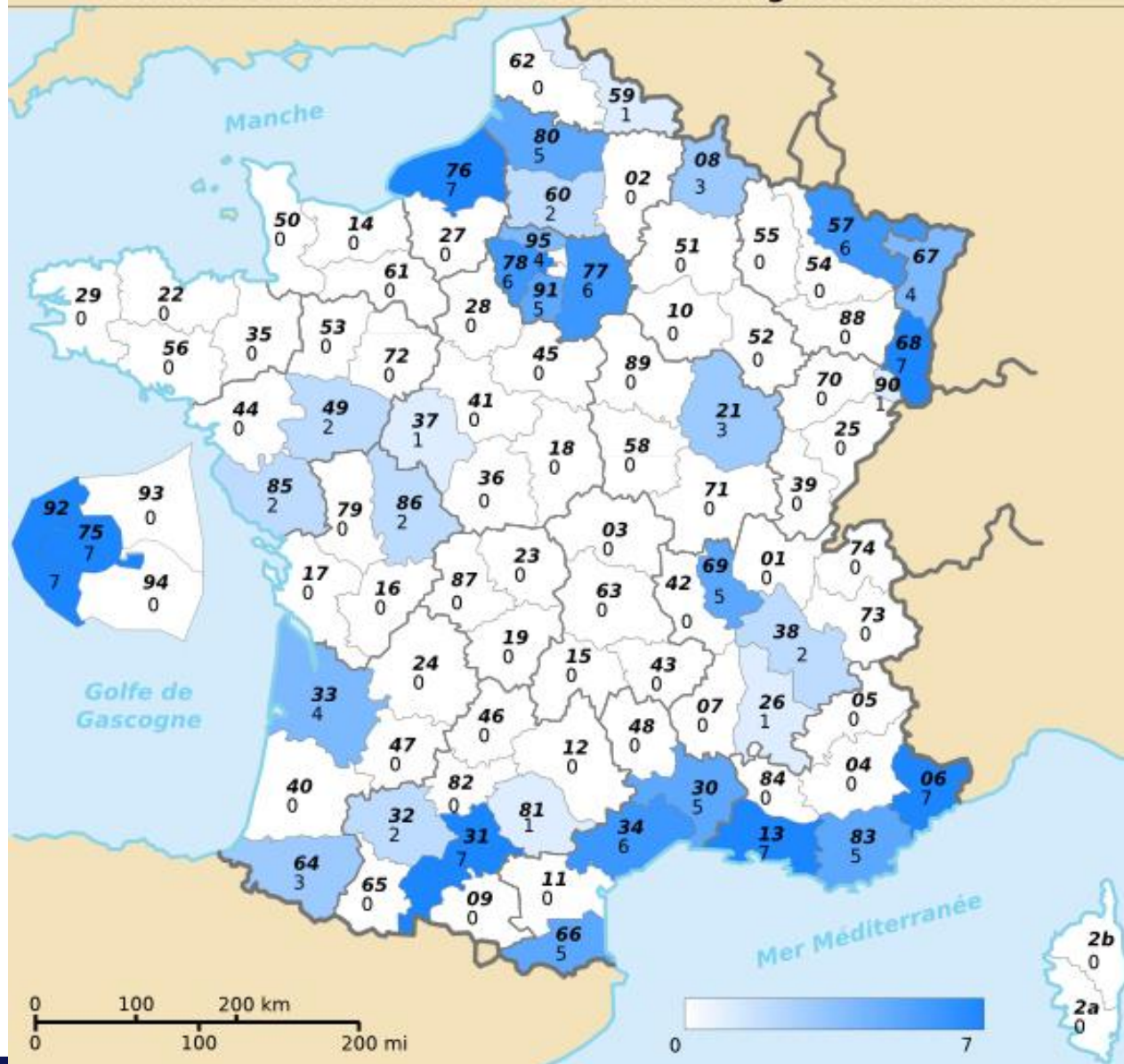
0 7

2b  
0  
2a  
0

# Nombre de saison avec au moins un nageur appartenant au collectif jeune



## Nombre de saison où nous observons un nageur de collectif TC





# Diagnostic sportif

- Les nageurs listés.
- Un approfondissement en natation course.
  - ✓ La carte des niveaux de pratique.
  - ✓ Analyse de la région en 2010.
  - ✓ Participation au programme sportif natation course.
  - ✓ Indice de progression sportive.
  - ✓ Analyse de la réussite 2011 et 2012



# Analyse de la région en 2010.

- Les 11 ans et moins: offre diversifiée.
- Les benjamins: TLZ baisse chez les filles depuis 2008 et chez les garçons depuis 2009. Une formation des clubs qui interroge (page 19). En 2015, pour la première le nb de Garçons dépasse celui des filles.
- La répartition des nageurs par série: stable jusqu'au niveau IR.
- Participations aux championnats: 2004-2008 une période faste pour les minimes-cadets puis nous observons une diminution. TLZ et Elite, un effondrement dès 2007.
- De 2001 à 2010, 50% des clubs ont accédé une seule saison aux différents championnats.

# Diagnostic sportif

- Les nageurs listés.
- Un approfondissement en natation course.
  - ✓ La carte des niveaux de pratique.
  - ✓ Analyse de la région en 2010.
  - ✓ Participation au programme sportif natation course en 2014/2015
  - ✓ Indice de progression sportive.
  - ✓ Analyse de la réussite 2011 et 2012

# Participation au programme sportif natation course

- Fichier Excel

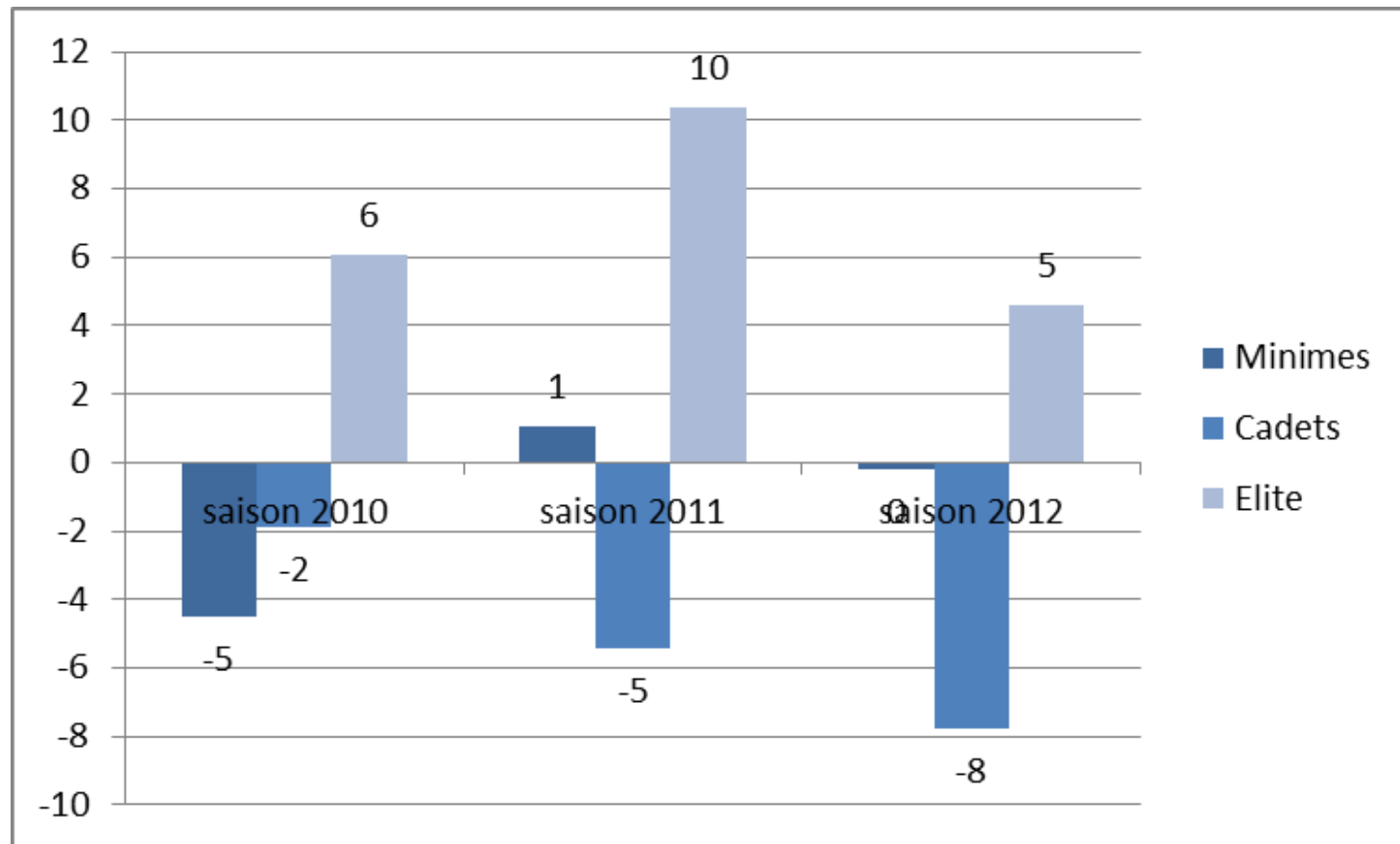
# Diagnostic sportif

- Les nageurs listés.
- Un approfondissement en natation course.
  - ✓ La carte des niveaux de pratique.
  - ✓ Analyse de la région en 2010.
  - ✓ Participation au programme sportif natation course.
  - ✓ **Indice de progression sportive.**
  - ✓ Analyse de la réussite 2011 et 2012

# Indice de progression sportive

- Explication:
  - Les « qualifiés réels » pour trois championnats identifiés : les France Minimes, Cadets et Elite.
  - Les licenciés de la catégorie/ Les licenciés nationaux.
  - Déterminer les « qualifiés potentiels », comparer aux « qualifiés réels ».

# Indice de progression sportive



# Diagnostic sportif

- Les nageurs listés.
- Un approfondissement en natation course.
  - ✓ La carte des niveaux de pratique.
  - ✓ Analyse de la région en 2010.
  - ✓ Participation au programme sportif natation course.
  - ✓ Indice de progression sportive.
  - ✓ Analyse de la réussite 2011 et 2012

# Analyse de la réussite de 2011 et 2012

- ✓ **Introduction**
- ✓ **Analyse des championnats Interrégionaux, Minimes, Cadets et Jeunes.**
- ✓ **Les biais de l'étude**
  - **Les indicateurs:**
    - Nombre d'engagés
    - % de nageurs ayant participé à au moins une finale.
    - % de nageurs ayant battu au moins un record personnel.
    - % de nageurs ayant battu leur record personnel au moins une fois en finale.



- Fichier Excel

## Lutter contre les représentations...

- ✓ Le cerveau apprend uniquement les bonnes réponses?
- ✓ « Ils ne savaient pas que c'était impossible alors ils l'ont fait! » (Marc TWAIN)
- ✓ La joie se construit par une augmentation de la puissance d'être et d'agir (Spinoza): La situation doit induire une transformation.
- ✓ Il faut stopper « l'entraînement pêche à la ligne ».
- ✓ Il faut respecter les réponses. (attention à la confusion entre autorité et pouvoir)
- ✓ Répéter ou recommencer?
- ✓ « Soyez l'exemple du changement que vous souhaitez » Ghandi

**Merci pour votre attention**

